



2007年3月期 決算説明会資料

アイフル株式会社

<http://www.ir-aiful.com>

2007年5月10日

E-Mail: ir@aiful.co.jp



- 1・ 2007年3月期決算概要
 - 2・ 事業環境
 - 3・ 経営戦略
 - 4・ ライフ決算概要
 - 5・ 計数説明
- 参考資料

- 注:業績予想に関する注意事項 -

本資料の数値のうち、過去の事実以外のアイフル株式会社及びそのグループ会社の計画・方針その他の記載にかかわるものは、将来の業績にかかる予想値であり、それらはいずれも、現時点においてアイフル株式会社及びそのグループ会社が把握している情報に基づく経営上の想定や見解を基礎に算出されたものです。従いまして、これらの予想値は、リスクや不確定要因を内包するものであり、現実の業績は、諸々の要因により、これらの予想値と異なってくる可能性があります。ここでの潜在的なリスクや不確定要因として考えられるものとしては、例えば、アイフル株式会社及びそのグループ会社を取り巻く経済情勢や消費者金融を取り巻く市場規模の変化、債務不履行に陥る顧客の割合、アイフル株式会社及びそのグループ会社が支払う借入金利率のレベル、法定貸付上限金利のレベル等が考えられますが、これらに限りません。なお、この資料はいかなる証券の投資勧誘を目的として作成したものでもありません。

1・決算概要





連結子会社

- ・ 株式会社ライフ
- ・ ビジネクス株式会社
- ・ 株式会社シティズ
- ・ アストライ債権回収株式会社
- ・ ニュー・フロンティア・パートナーズ株式会社
- ・ 株式会社マルトー
- ・ 株式会社シティグリーン

株式会社シティズの持株会社であり、事業活動を行っていません。

- ・ 株式会社ワイド
- ・ トライト株式会社



2009年3月を目処に
アイフルへ再編・統合

- ・ 株式会社ティーシーエム
- ・ 株式会社パスキー

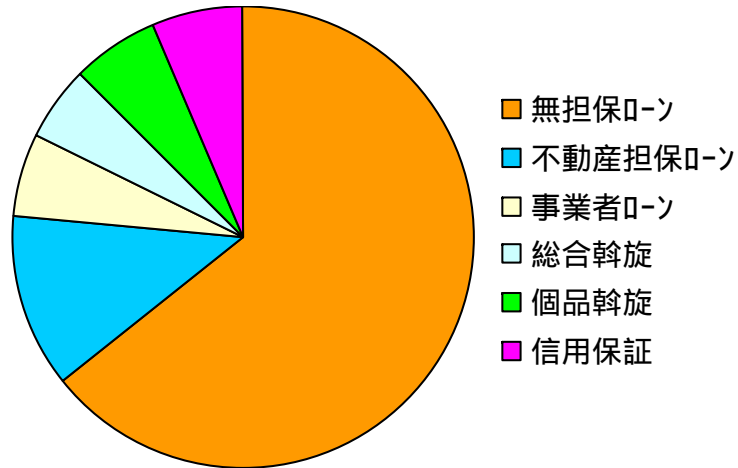


2008年3月を目処に
アイフルへ再編・統合

idクレジット株式会社及びネットワンクラブ株式会社は2007年3月26日付でアイフルへ経営統合いたしました。



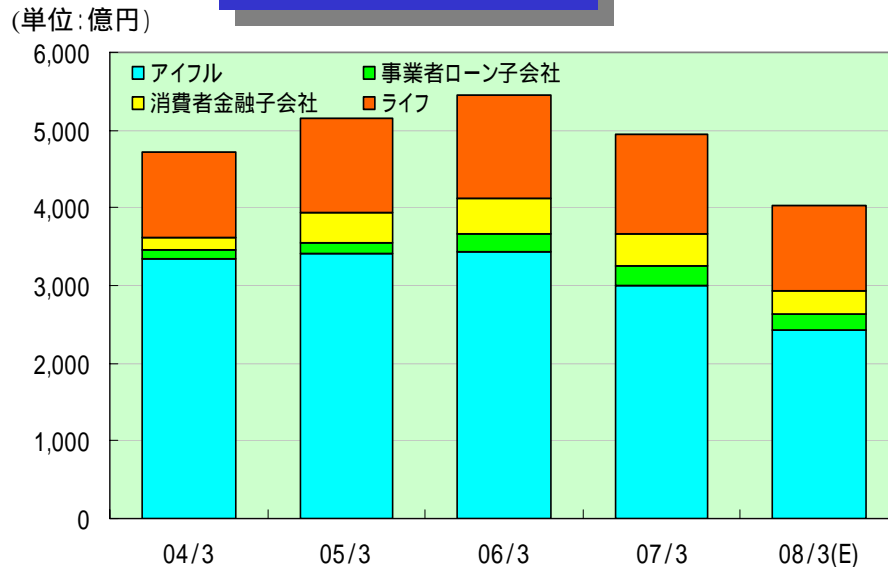
営業債権ポートフォリオ (07/3)



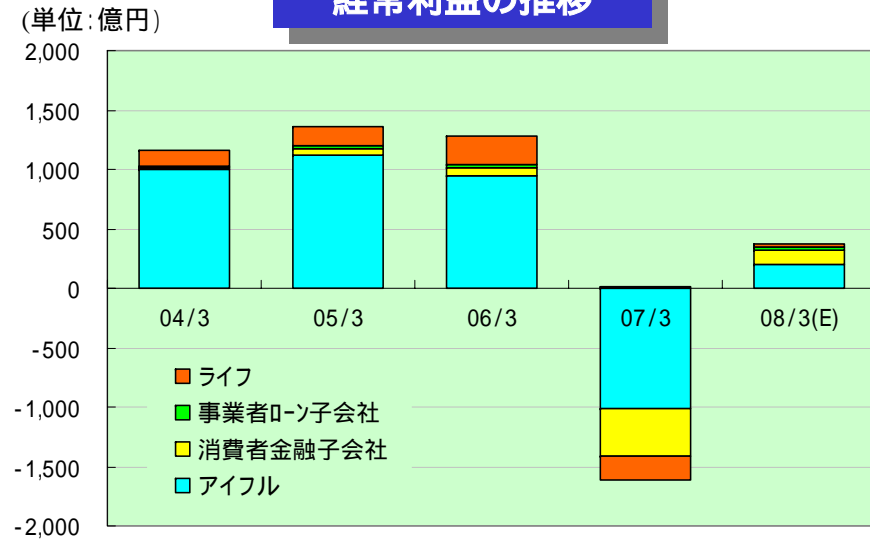
総合金融化戦略の方向性

| M&A戦略 | | 純投資 | 戦略投資 | | |
|-------|--------|---------|----------|---------------|------|
| | | 積極展開分野 | | | |
| | リスク | 消費者金融事業 | 事業者ローン事業 | クレジットカード・信販事業 | 保証事業 |
| 個人向け | Low | | 銀行 | | |
| | Middle | | | | |
| | High | | | | |
| 法人向け | Low | | 銀行 | | |
| | Middle | | | | |
| | High | | | | |

営業収益の推移



経常利益の推移

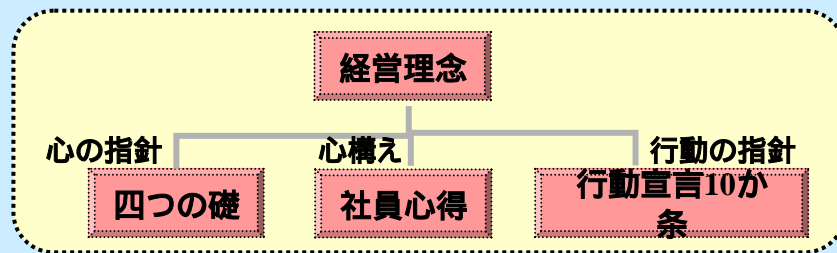




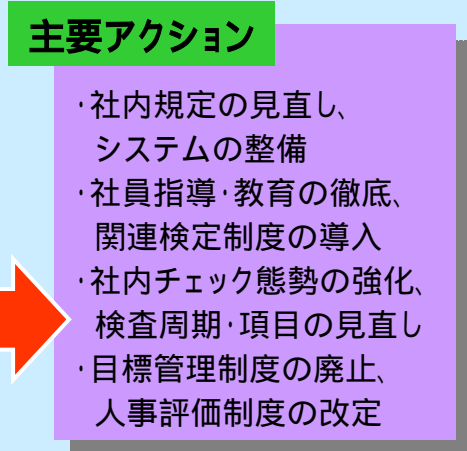
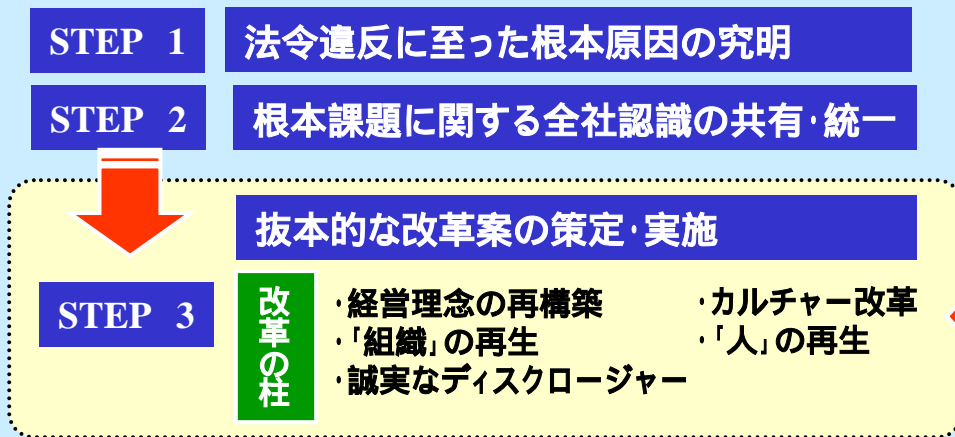
新経営理念および企業理念の体系

誠実な企業活動を通じて、社会より支持を得る

- 外部有識者の助言を取入れ、全社員の意見を集約し、企業理念体系を再構築。
- 「経営理念」を頂点に、それを支える“心の指針” - 「四つの礎」、 “行動指針” - 「行動宣言10か条」、社員の“心構え” - 「社員心得」を位置づけ。



信頼回復プロジェクトの進捗状況



取締役会直属機関として、「リスク管理委員会」を増設



| (単位:億円) | 06/3 | 07/3 | 増減率 (yoy%) | 08/3 (計画) | 増減率 (yoy%) |
|------------------------------|--------|--------|---------------|--------------|---------------|
| 営業債権残高 ¹ | 26,817 | 23,695 | -11.6% | 20,165 | -14.9% |
| 営業貸付金 ² | 22,324 | 19,852 | -11.1% | 16,790 | -15.4% |
| うちアイフル単体 | 15,127 | 12,986 | -14.2% | 10,625 | -18.2% |
| ライフ割賦債権(信販・カード) ³ | 2,850 | 2,297 | -19.4% | 1,796 | -21.8% |
| ローン口座数(千件) | 3,898 | 3,547 | -9.0% | - | - |
| クレジットカード会員数(千件) | 13,096 | 14,065 | 7.4% | 14,617 | 3.9% |
| 無担保ローン新規獲得(千件) | 533 | 242 | -54.5% | 152 | -37.1% |

| | | | | | |
|-------|-------|--------|-------|-------|--------|
| 営業収益 | 5,495 | 4,990 | -9.2% | 4,098 | -17.9% |
| 営業利益 | 1,251 | -1,638 | - | 299 | - |
| 経常利益 | 1,269 | -1,630 | - | 300 | - |
| 当期純利益 | 658 | -4,112 | - | 320 | - |

- 1 流動化によりB/Sから除かれている債権を含めた実体営業債権ベースの参考値。
- 2 「営業貸付金」には、アイフル、ライフ及びその他子会社の営業貸付金を含んでおります。
- 3 「割賦債権」には、ライフの総合あっせん、個品あっせんを含んでおります。



< PL > 07 / 3実績

| 会社名 (単位:億円) | アイフル | ライフ ¹ | ビジネクスト | シティズ | ワイド ¹ | トライト | 連結 |
|----------------|-----------|------------------|------------|------------|------------------|-----------|--------|
| 業種 | 消費者 金融 | クレジットカード ・信販 | 事業者 ローン | 事業者 ローン | 消費者 金融 | 消費者 金融 | - |
| 営業収益 | 3,007 | 1,294 | 111 | 135 | 227 | 150 | 4,990 |
| 営業費用 | 4,076 | 1,485 | 100 | 136 | 411 | 305 | 6,628 |
| 営業利益 | -1,069 | -190 | 11 | -0.9 | -183 | -155 | -1,638 |
| 経常利益 | -1,012 | -189 | 11 | -0.5 | -183 | -155 | -1,630 |
| 当期純利益 | -3,593 | -433 | 6 | -33 | -350 | -244 | -4,112 |

1 営業債権ベース

< BS > 07 / 3実績

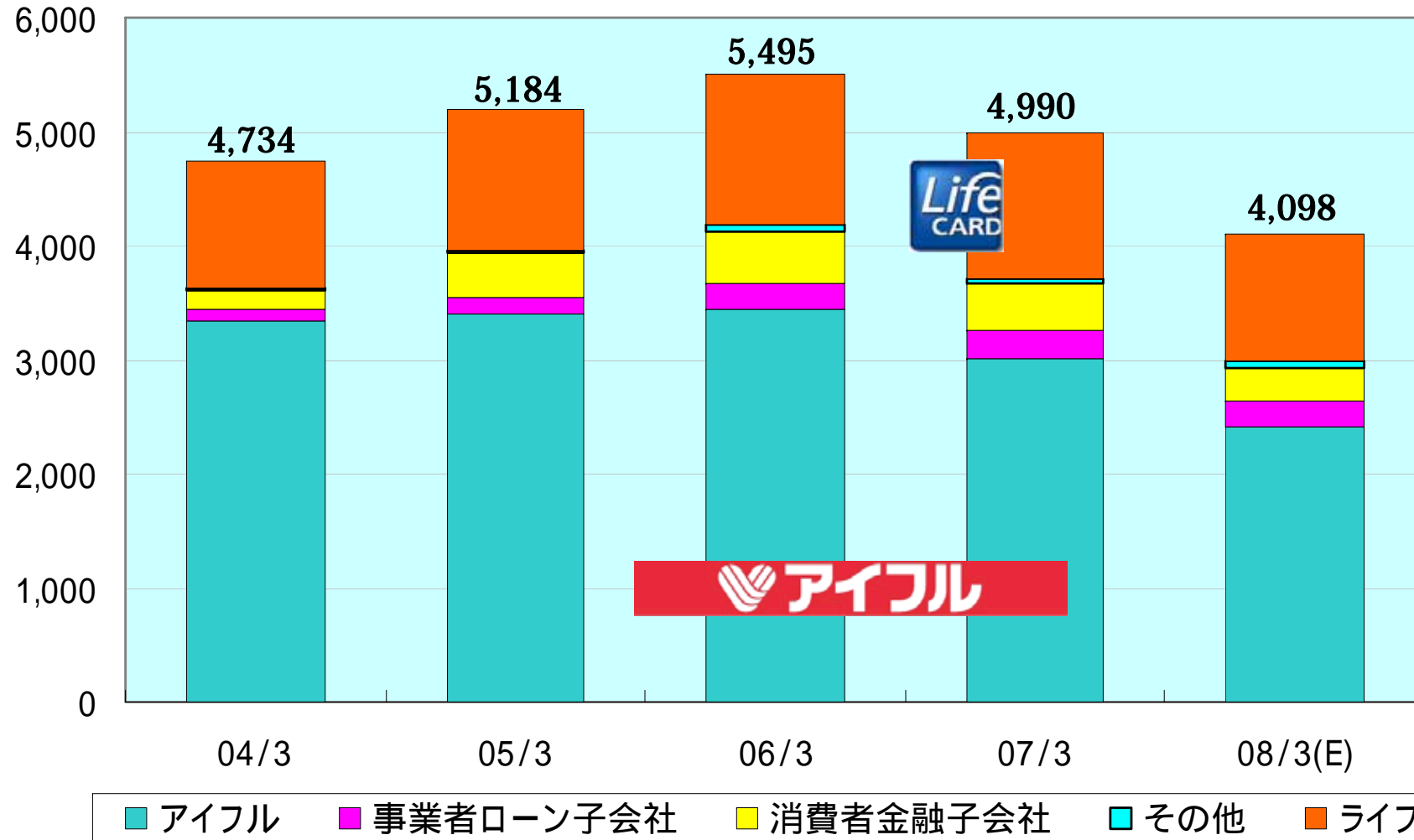
| 会社名 (単位:億円) | アイフル | ライフ ² | ビジネクスト | シティズ | ワイド | トライト | 連結 |
|----------------|--------|------------------|--------|------|------|------|--------|
| 営業債権残高 | 13,613 | 7,178 | 823 | 583 | 809 | 549 | 23,695 |
| 総資産 | 16,608 | 6,266 | 814 | 568 | 570 | 364 | 22,145 |
| 負債 | 14,058 | 5,386 | 771 | 426 | 773 | 515 | 19,574 |
| 純資産 | 2,550 | 879 | 43 | 142 | -202 | -151 | 2,571 |

2 ライフの「営業債権残高」には、流動化債権を含んでおります。



アイフルグループ営業収益構成の推移

(単位:億円)






< 08 / 3 計画 >

| 会社名 (単位:億円) | アイフル | ライフ | ビジネス | シティズ | ワイド | トライト | 連結 |
|----------------|-----------|-----------------|------------|------------|-----------|-----------|--------|
| 業種 | 消費者 金融 | クレジットカード ・信販 | 事業者 ローン | 事業者 ローン | 消費者 金融 | 消費者 金融 | - |
| 営業債権残高 | 11,376 | 6,339 | 894 | 558 | 509 | 386 | 20,165 |
| 増減率 | -16.4% | -11.7% | 8.6% | -4.2% | -37.1% | -29.6% | -14.9% |
| 営業収益 | 2,418 | 1,122 | 117 | 96 | 159 | 105 | 4,098 |
| 増減率 | -19.6% | -13.3% | 5.2% | -28.6% | -29.7 | -29.6% | -17.9% |
| 営業利益 | 143 | 49 | 6 | 15 | 75 | 38 | 299 |
| 増減率 | - | - | -39.3% | - | - | - | - |
| 経常利益 | 200 | 50 | 6 | 16 | 75 | 39 | 300 |
| 増減率 | - | - | -39.3% | - | - | - | - |
| 当期純利益 | 381 | 26 | 4 | 8 | 75 | 39 | 320 |
| 増減率 | - | - | -38.4% | - | - | - | - |

営業債権ベース。ライフの「営業債権残高」には、流動化債権を含んでおります。



|  アイフル (単位:億円) | 06/3 | 07/3 | 増減率 (yoy%) | 08/3 (計画) | 増減率 (yoy%) |
|---|--------|--------|---------------|--------------|---------------|
| 営業貸付金残高 | 15,127 | 12,986 | -14.2% | 10,625 | -18.2% |
| 無担保ローン | 11,330 | 9,950 | -12.2% | 8,158 | -18.0% |
| 不動産担保 | 3,411 | 2,747 | -19.5% | 2,246 | -18.2% |
| 事業者ローン | 384 | 287 | -25.3% | 220 | -23.2% |
| 口座数 (千件) | 2,187 | 1,894 | -13.4% | 1,571 | -17.1% |
| 無担保ローン新規獲得 (千件) | 338 | 155 | -54.1% | 128 | -17.4% |
| ローン事業店舗数 (店) | 1,912 | 1,805 | -107 | 1,019 | -786 |

| | | | | | |
|--------------|-------|--------|--------|-------|-------|
| 営業収益 | 3,435 | 3,007 | -12.4% | 2,418 | -19.6 |
| 営業利益 | 875 | -1,069 | - | 143 | - |
| 経常利益 | 946 | -1,012 | - | 200 | - |
| 当期純利益 | 503 | -3,593 | - | 381 | - |
| 一株当たり配当金 (円) | 60 | 60 | 0.0 | 40 | 33.3% |





斜線数値は増減数



| Life CARD (単位:億円) | 06/3 | 07/3 | 増減率 (yoy%) | 08/3 (計画) | 増減率 (yoy%) |
|-------------------|--------|--------|------------|-----------|------------|
| 買上金額 | 8,142 | 8,291 | 1.8% | 8,773 | 5.8% |
| うち総合斡旋 | 4,708 | 5,612 | 19.2% | 6,289 | 12.0% |
| 営業債権残高 | 7,795 | 7,178 | -7.9% | 6,339 | -11.7% |
| 総合斡旋 | 1,011 | 1,172 | 15.9% | 1,237 | 5.6% |
| 個品斡旋 | 1,838 | 1,125 | -38.8% | 558 | -50.3% |
| カードキャッシング | 2,208 | 2,299 | 4.2% | 2,264 | -1.5% |
| キャッシュプラザ | 1,732 | 1,648 | -4.8% | 1,430 | -13.2% |
| 支払承諾見返 | 914 | 830 | -9.2% | 745 | -10.2% |
| 新規発券枚数 (千枚) | 2,310 | 2,180 | -5.6% | 2,052 | -5.9% |
| カード会員数 (千人) | 13,096 | 14,065 | 7.4% | 14,617 | 3.9% |
| 営業収益 | 1,322 | 1,274 | -3.6% | 1,104 | -13.3% |
| 営業利益 | 248 | -190 | - | 49 | - |
| 経常利益 | 250 | -189 | - | 50 | - |
| 当期純利益 | 140 | -433 | - | 26 | - |


ライフの損益数値は、流動化債権分を除く、会計ベースの数値。




| ミドル リスク | (単位:億円) | 06/3 | 07/3 | 増減率 (yoy%) | 08/3 (計画) | 増減率 (yoy%) |
|---|--|------|------|---------------|--------------|---------------|
|  | 営業貸付金残高 | 731 | 823 | 12.6% | 894 | 8.6% |
| | 口座数 (千件) | 42 | 44 | 6.6% | 45 | 2.3% |
| | 平均名目金利 (%) | 15.0 | 14.9 | -0.1 | 14.8 | -0.1 |
| | 営業収益 | 86 | 111 | 29.2% | 117 | 5.2% |
| | 経常利益 | 15 | 11 | -26.8% | 6 | -39.3% |
| | 当期純利益 | 24 | 6 | -73.1% | 4 | -38.4% |
| |  アイフル事業者保証残高 | 208 | 207 | -0.4% | 245 | 18.4% |
| ハイ リスク | (単位:億円) | 06/3 | 07/3 | 増減率 (yoy%) | 08/3 (E) | 増減率 (yoy%) |
|  | 営業貸付金残高 | 678 | 583 | -14.1% | 558 | -4.2% |
| | 口座数 (千件) | 31 | 30 | -4.9% | 28 | -6.7% |
| | 平均名目金利 (%) | 25.4 | 23.7 | -1.7 | 21.8 | -1.8 |
| | 営業収益 | 139 | 135 | -3.2% | 96 | -28.6% |
| | 経常利益 | 1 | -0.5 | - | 16 | - |
| | 当期純利益 | 0.3 | -33 | - | 8 | - |
| |  アイフル事業者ローン残高 | 384 | 287 | -25.3% | 220 | -23.2% |

斜線数値は増減数



|  (単位:億円) | 06/3 | 07/3 | 増減率 (yoy%) | 08/3 (計画) | 増減率 (yoy%) |
|---|------|------|---------------|--------------|---------------|
| 営業貸付金残高 | 665 | 549 | -17.4% | 386 | -29.6% |
| 口座数 (千件) | 177 | 146 | -17.2% | 109 | -25.3% |
| 店舗数 (店) | 110 | 80 | <i>-30</i> | 0 | <i>-80</i> |
| 新規獲得件数 (千件) | 44 | 13 | -69.4% | 0 | -97.8% |
| 営業収益 | 162 | 150 | -7.6% | 105 | -29.6% |
| 経常利益 | 35 | -155 | - | 39 | - |
| 当期純利益 | 18 | -244 | - | 39 | - |

|  (単位:億円) | 06/3 | 07/3 | 増減率 (yoy%) | 08/3 (計画) | 増減率 (yoy%) |
|---|------|------|---------------|--------------|---------------|
| 営業貸付金残高 | 998 | 809 | -19.0% | 509 | -37.1% |
| 口座数 (千件) | 226 | 190 | -16.0% | 132 | -30.5% |
| 店舗数 (店) | 295 | 148 | <i>-147</i> | 0 | <i>-148</i> |
| 新規獲得件数 (千件) | 66 | 20 | -68.6% | 0 | -98.9% |
| 営業収益 | 254 | 227 | -10.6% | 159 | -29.7% |
| 経常利益 | 42 | -183 | - | 75 | - |
| 当期純利益 | 19 | -350 | - | 75 | - |

営業債権ベース、斜体数値は増減数。

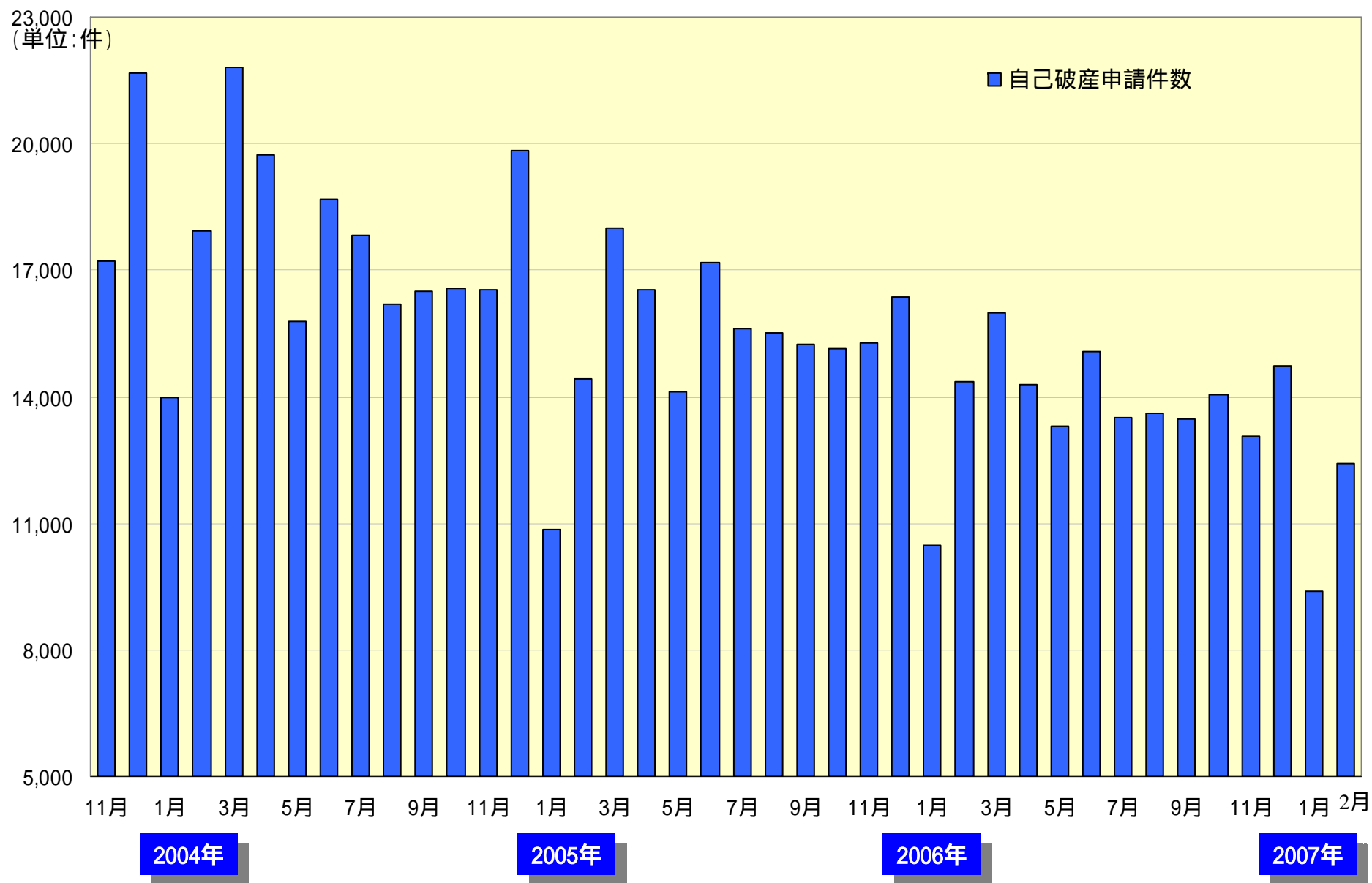


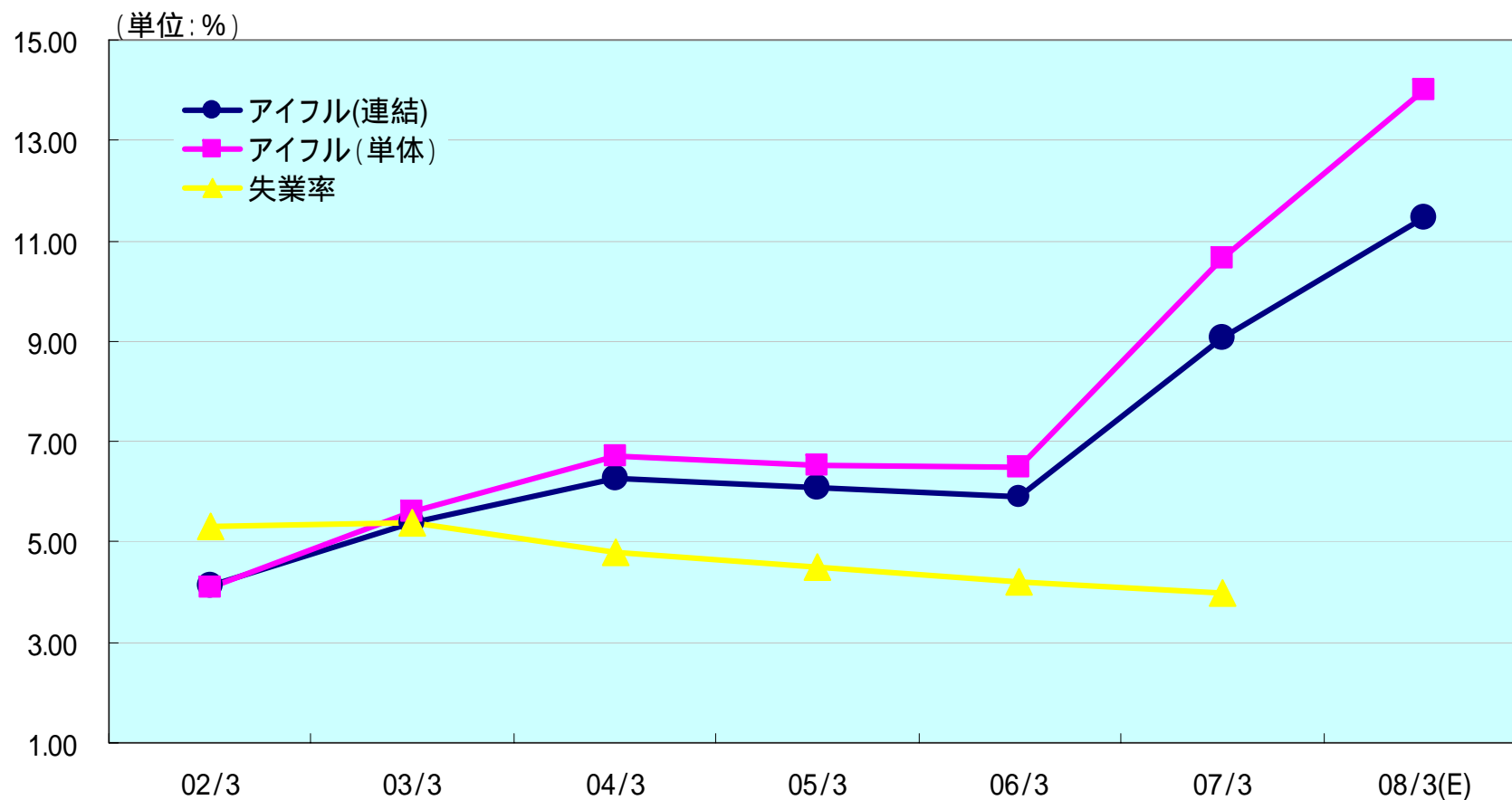
| (単位: 億円) | 06/3 | 07/3 | 08/3(計画) |
|-----------|-------|--------|----------|
| 営業収益(連結) | 5,495 | 4,990 | 4,098 |
| 営業収益(単体) | 3,435 | 3,007 | 2,418 |
| 連単差 | 2,060 | 1,982 | 1,679 |
| 連単倍率 | 1.6 | 1.7 | 1.7 |
| 経常利益(連結) | 1,269 | -1,630 | 300 |
| 経常利益(単体) | 946 | -1,012 | 200 |
| 連単差 | 323 | -617 | 100 |
| 連単倍率 | 1.3 | 1.6 | 1.5 |
| 当期純利益(連結) | 658 | -4,112 | 320 |
| 当期純利益(単体) | 503 | -3,593 | 381 |
| 連単差 | 154 | -518 | -60 |
| 連単倍率 | 1.3 | 1.1 | 0.8 |

2 · 事業環境

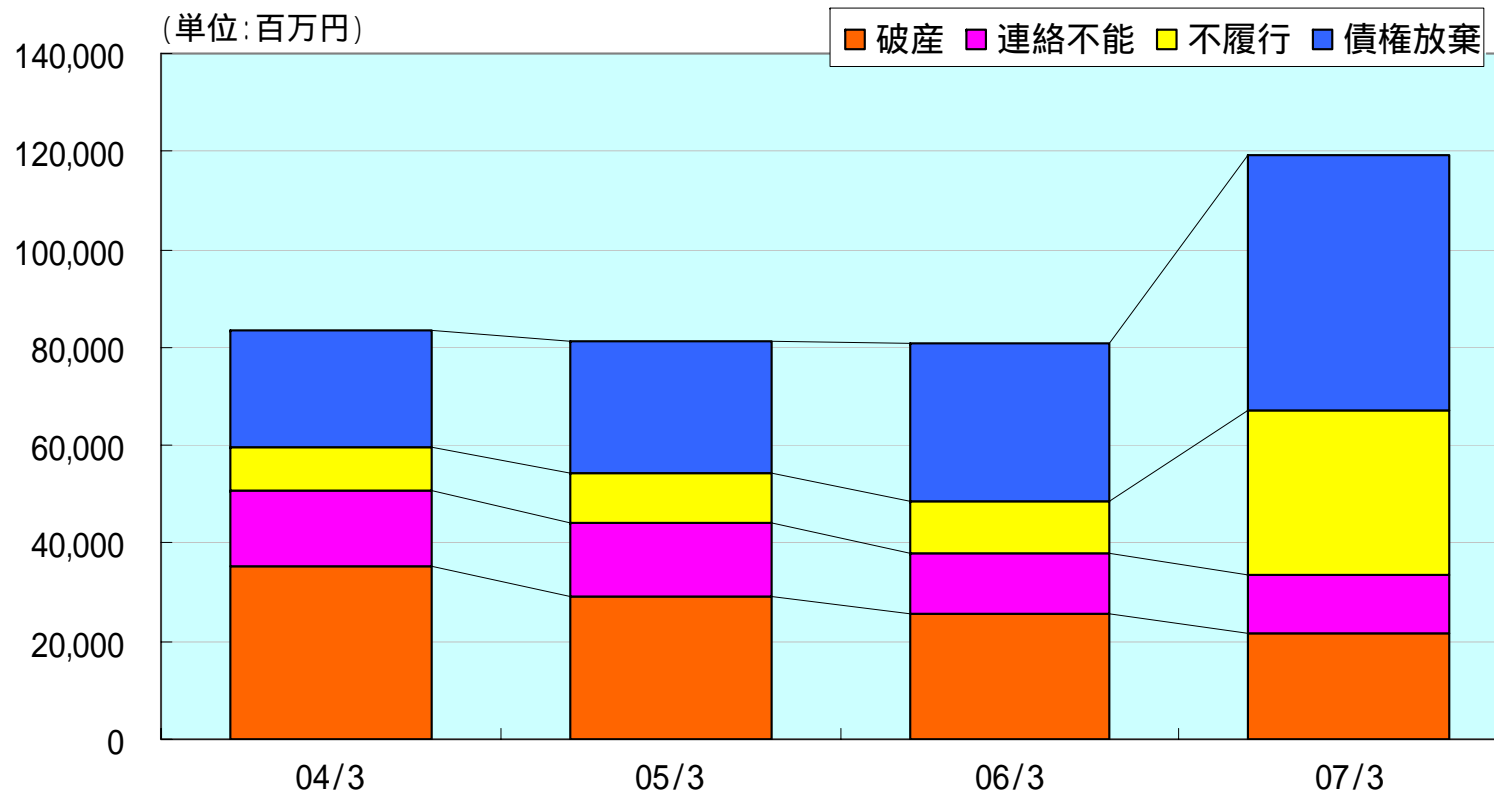


貸倒の動向 - 自己破産申請件数の推移 「41ヶ月連続で前年比マイナス」

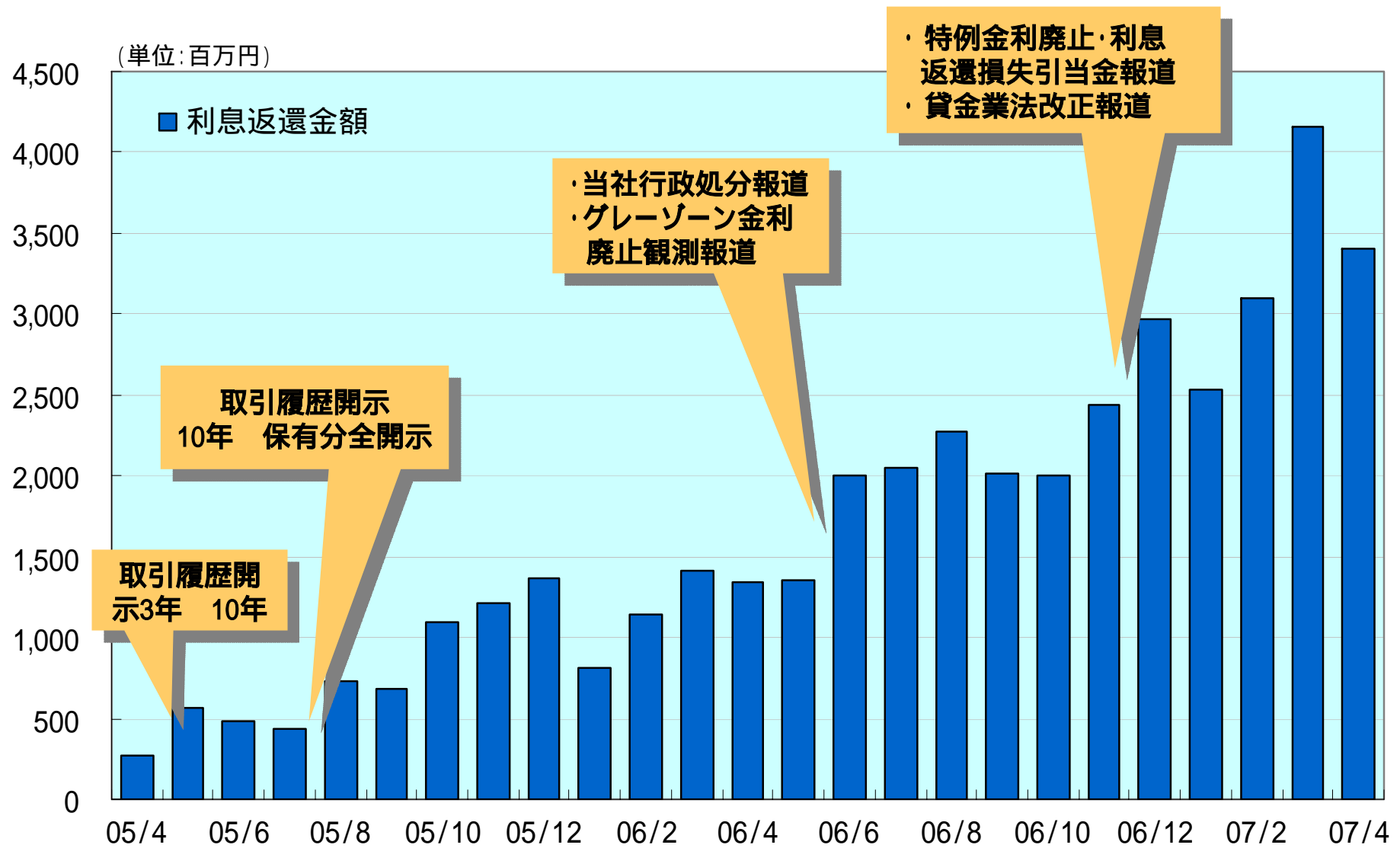




| (%) | 02/3 | 03/3 | 04/3 | 05/3 | 06/3 | 07/3 | 08/3(E) |
|----------|------|------|------|------|------|-------|---------|
| アイフル(連結) | 4.12 | 5.38 | 6.26 | 6.09 | 5.89 | 9.05 | 11.47 |
| アイフル(単体) | 4.10 | 5.59 | 6.71 | 6.54 | 6.50 | 10.67 | 14.01 |
| 失業率 | 5.3 | 5.4 | 4.8 | 4.5 | 4.2 | 4.0 | - |



| 構成比 (%) | 04/3 (12M) | 05/3 (12M) | 06/3 (12M) | 07/3 (12M) |
|---------|------------|------------|------------|------------|
| 破産 | 42.3 | 35.6 | 31.9 | 18.3 |
| 連絡不能等 | 18.9 | 18.8 | 15.0 | 10.1 |
| 不履行 | 10.6 | 12.5 | 13.5 | 28.1 |
| 債権放棄 | 28.3 | 33.1 | 39.6 | 43.5 |





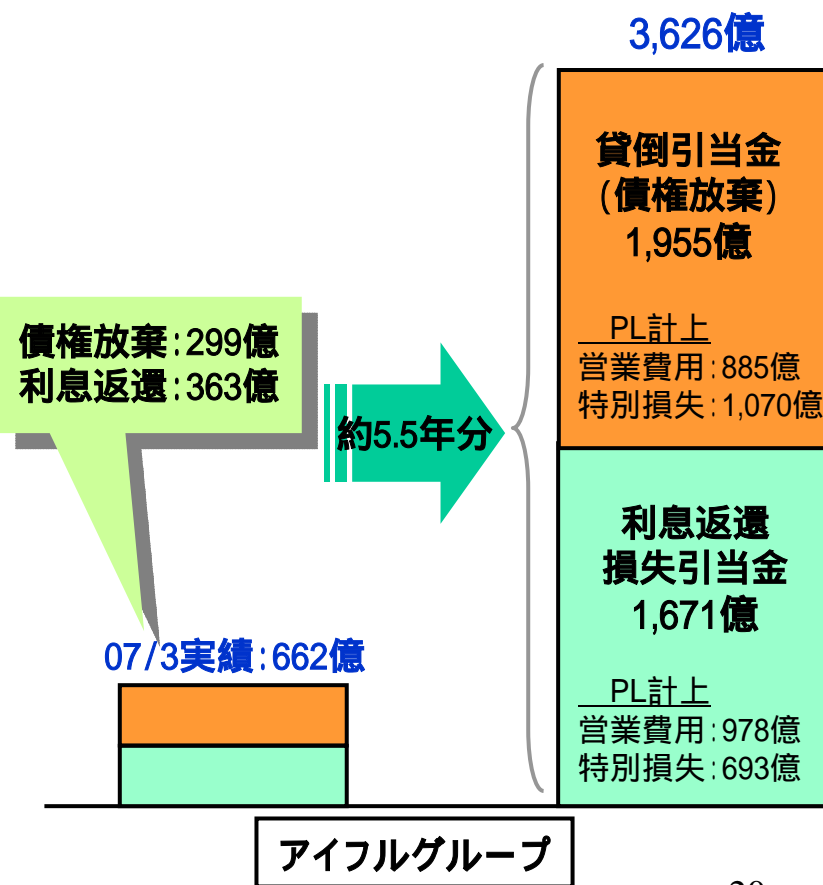
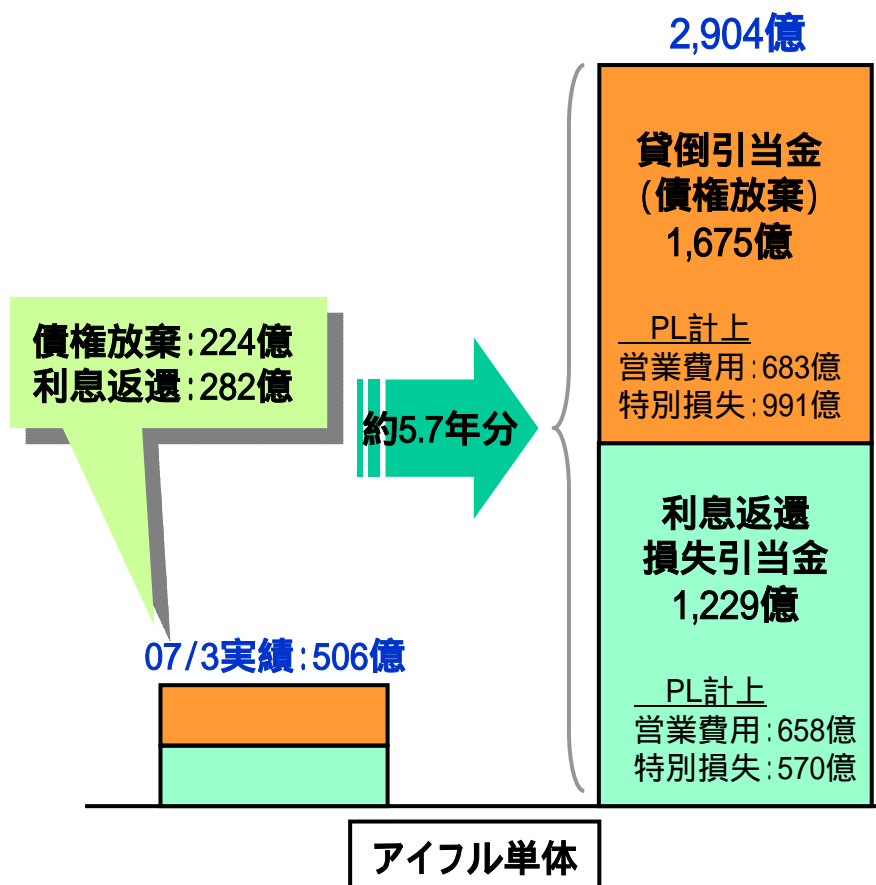
算定式

口座数 × 実績率 × 返還平均単価 × 補正率

2007年3月末の
正常・延滞・償却・
完済別口座数

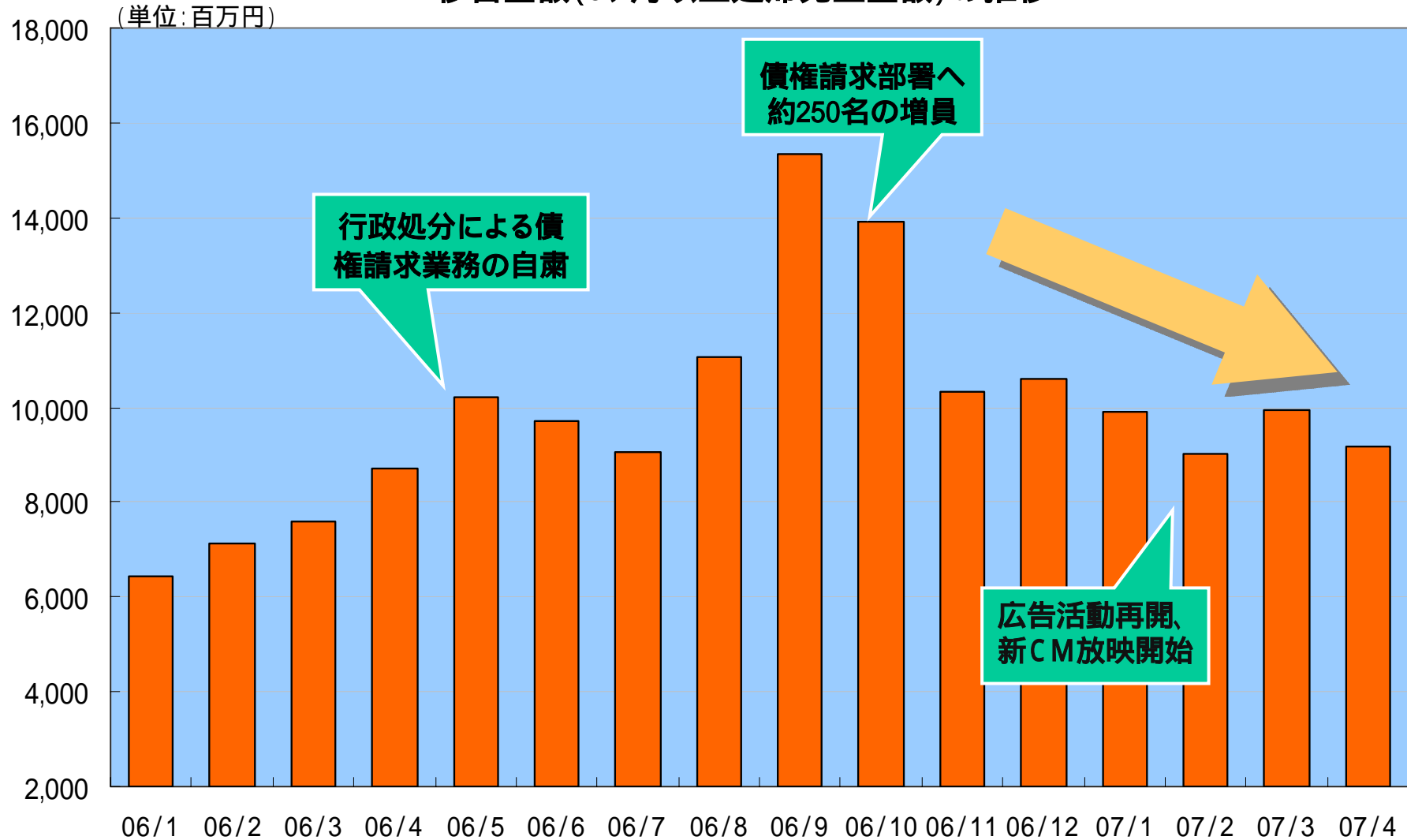
正常口座: 5年間
延滞口座: 1年間
償却・完済口座: 3年間

実態に合わせる
調整値を使用

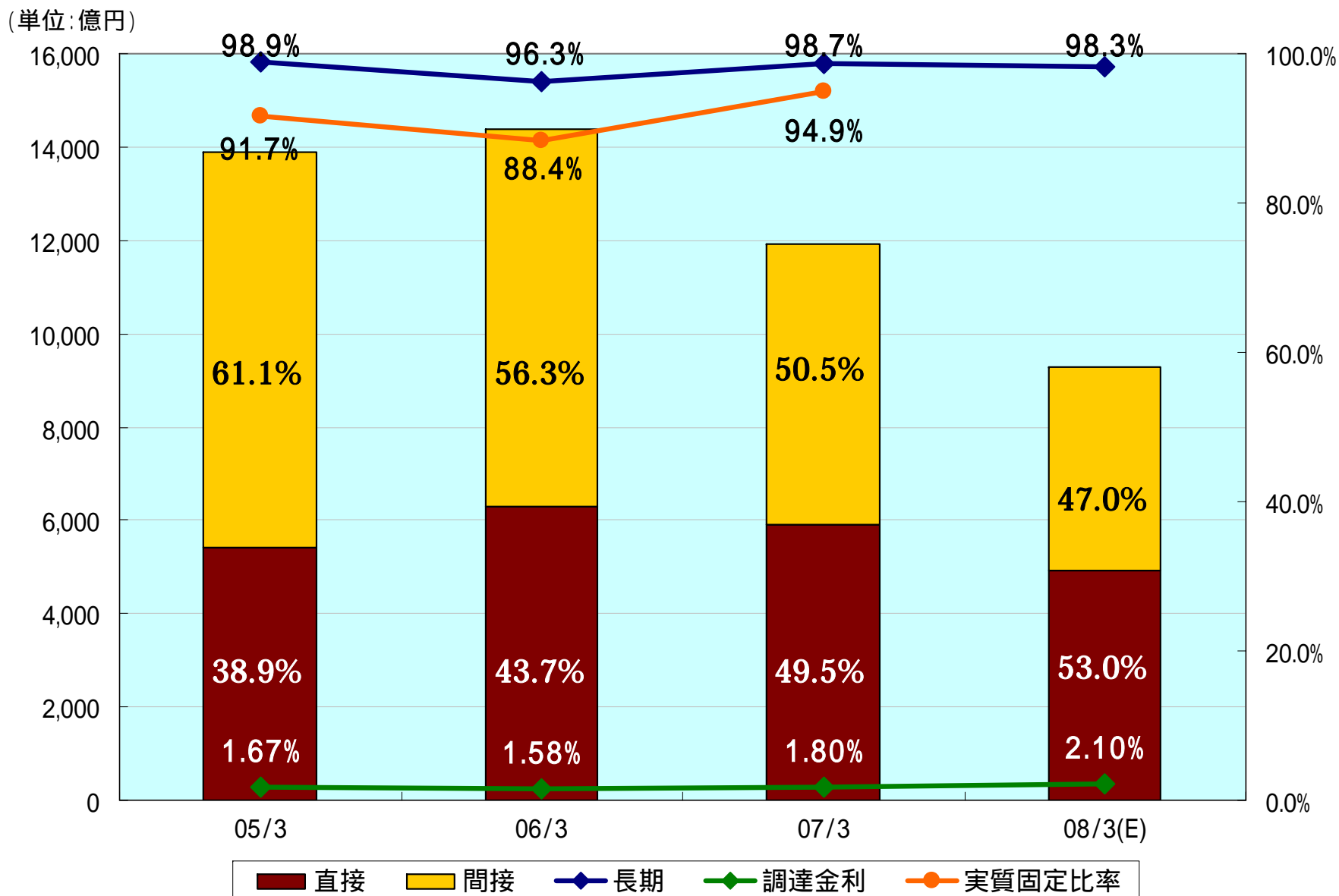


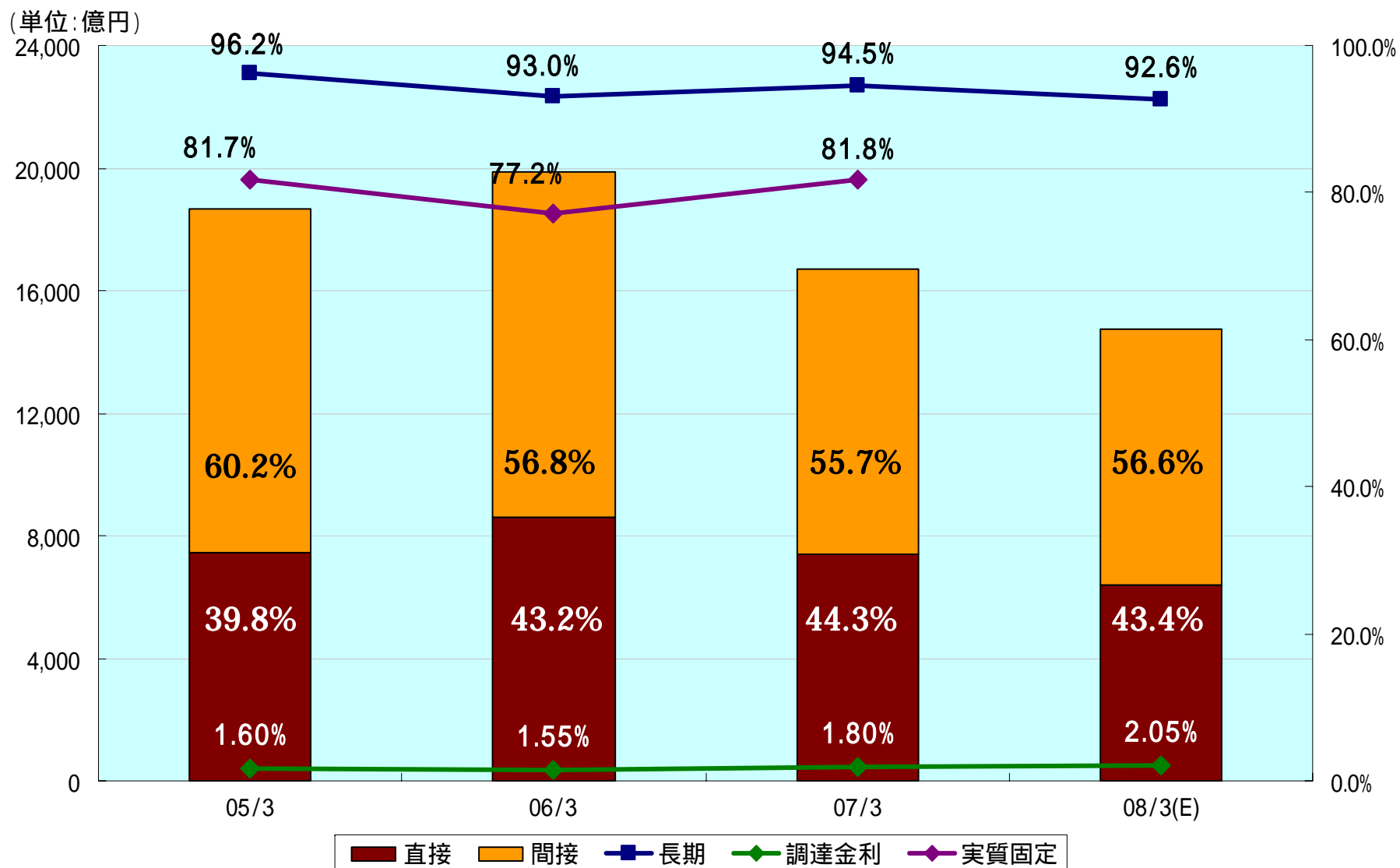


移管金額(6ヶ月以上延滞発生金額)の推移



資金調達 - アイフル単体: 貸付債権残高減少による調達減





3・ 経営戦略





グループ会社の再編

- ・ 消費者金融子会社のトライト、ワイド、TCM、パスキーを順次アイフルに再編・統合(2009年3月目処)
- ・ 事業者ローン子会社のシティズの営業支店の統廃合
- ・ 信販・クレジットカード子会社のライフの営業支店再編

コスト構造改革

- ・ 店舗の統廃合
 - グループ全体 2,713店舗 1,193店舗体制
 - 有人店 820店 213店
 - 無人店・すぐわざ店 1,893店 980店
- ・ 希望退職の募集、人員の効率化
 - 希望退職644名、今後派遣社員などの合理化900名予定
 - 正社員6,675人(06/3期末) 6,477人(07/3期末)
 - 非正社員3,562人 3,278人
- ・ 広告宣伝費・システム開発など費用の見直し

与信基準の厳格化 クレジットコストの抑制・優良債権の確保

・ 単体400億以上の販売管理費用の削減。

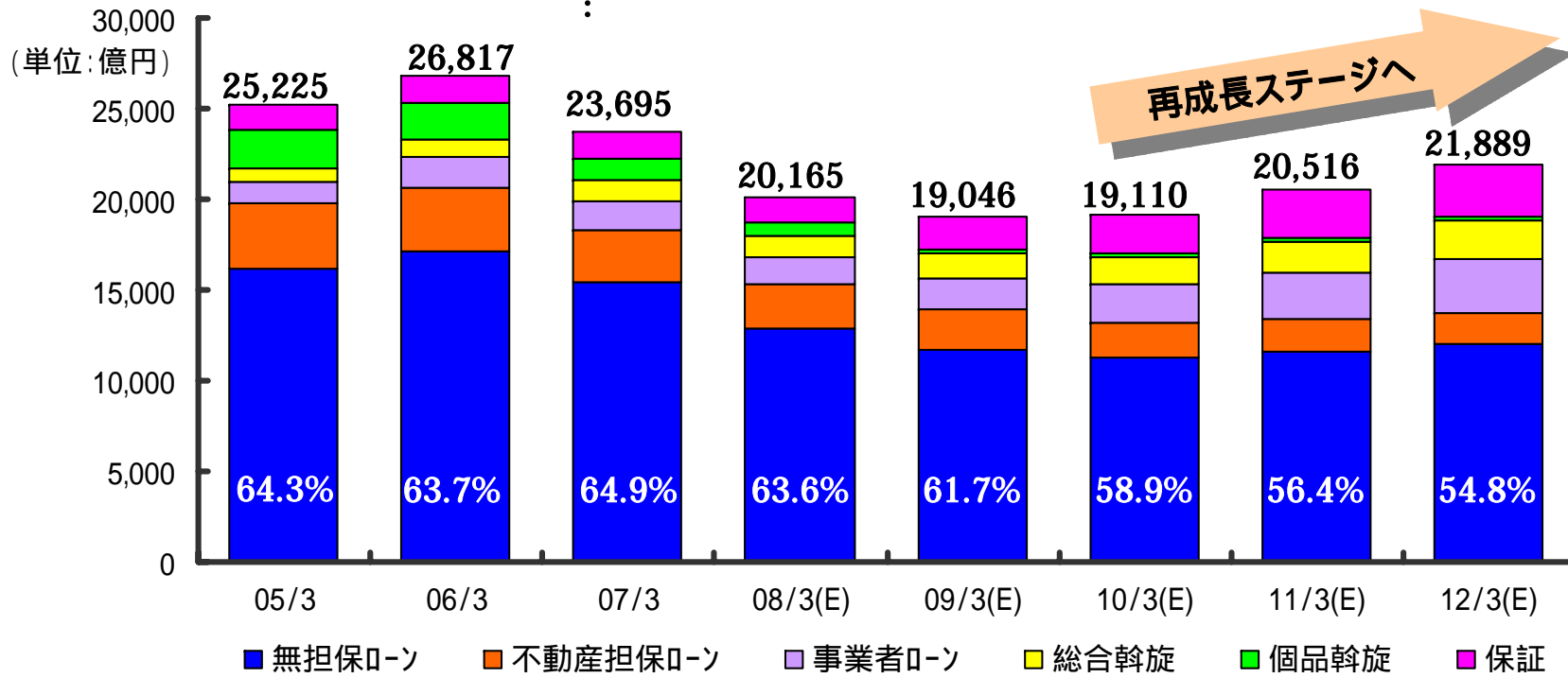
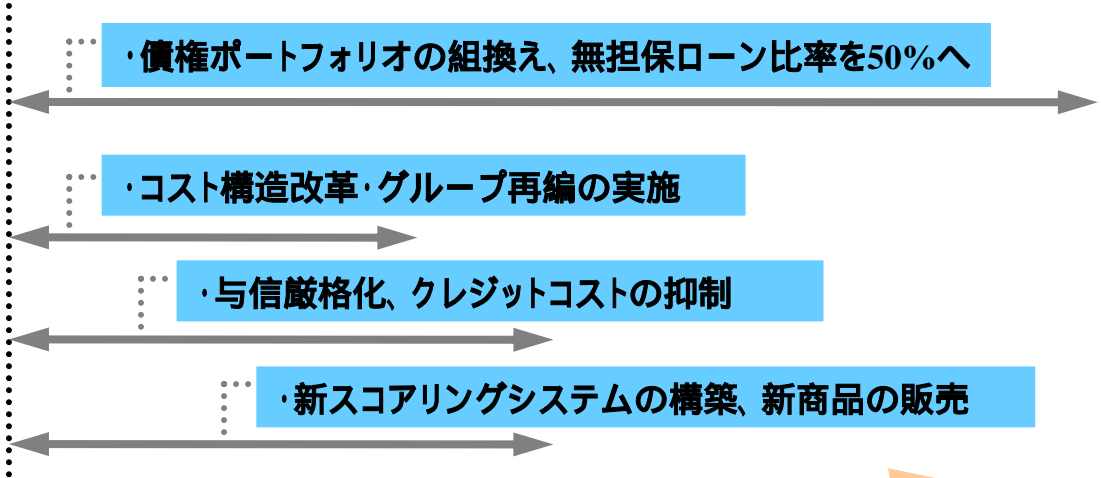
・ グループ経営資源配分の最適化の実現

・ ビジネスモデル多角化の推進

少なくともROA 1.5%以上を確保できる体制へ



グループ債権残高の構成



本残高推移は規制、競合環境により変動いたします。



商品・事業戦略

- ・「消費者金融事業」は、“選択と集中”を行ないつつ“効率化”へ転換
- ・グループ成長の原動力として「法人向け金融ビジネス」の強化

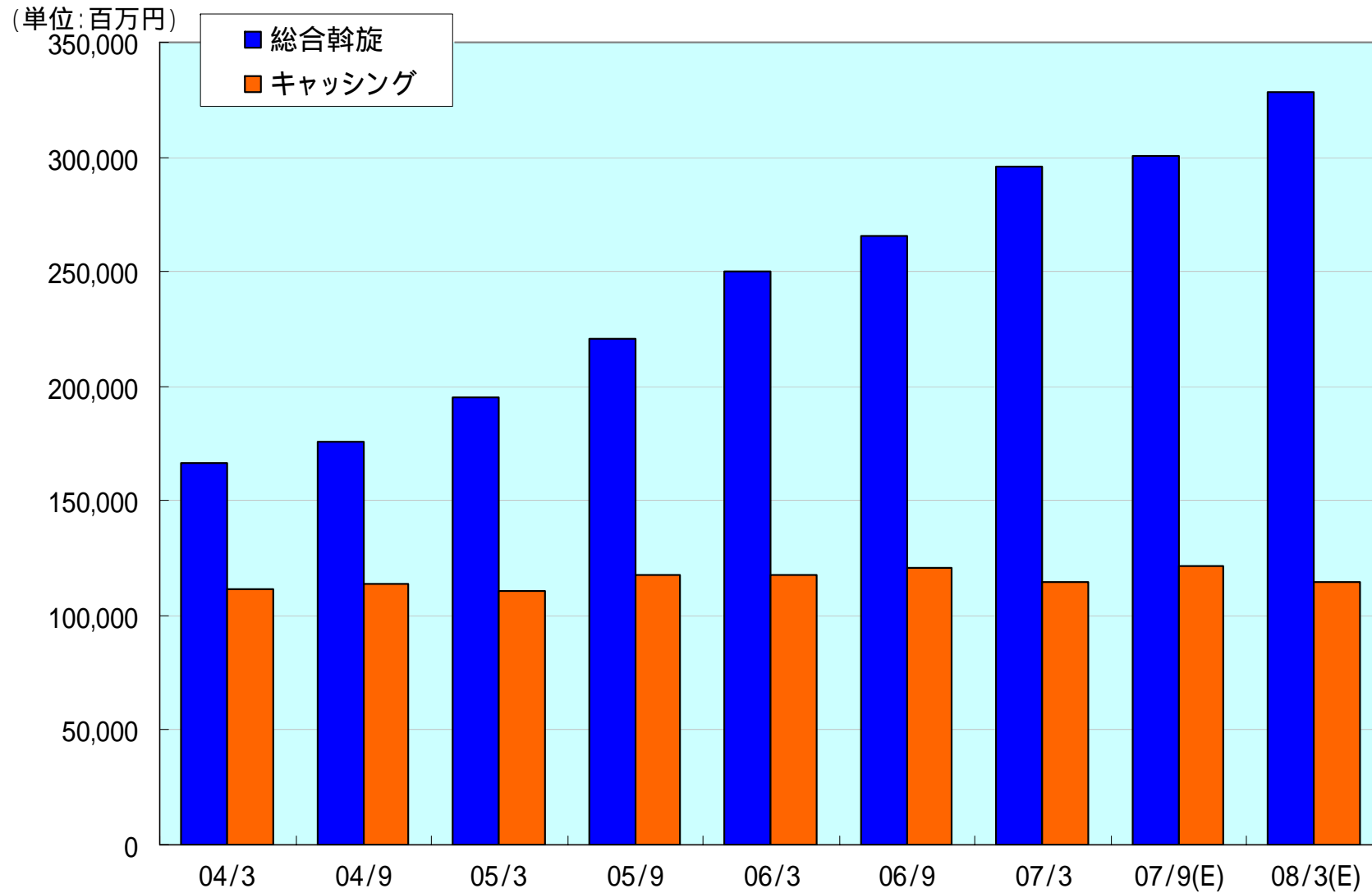


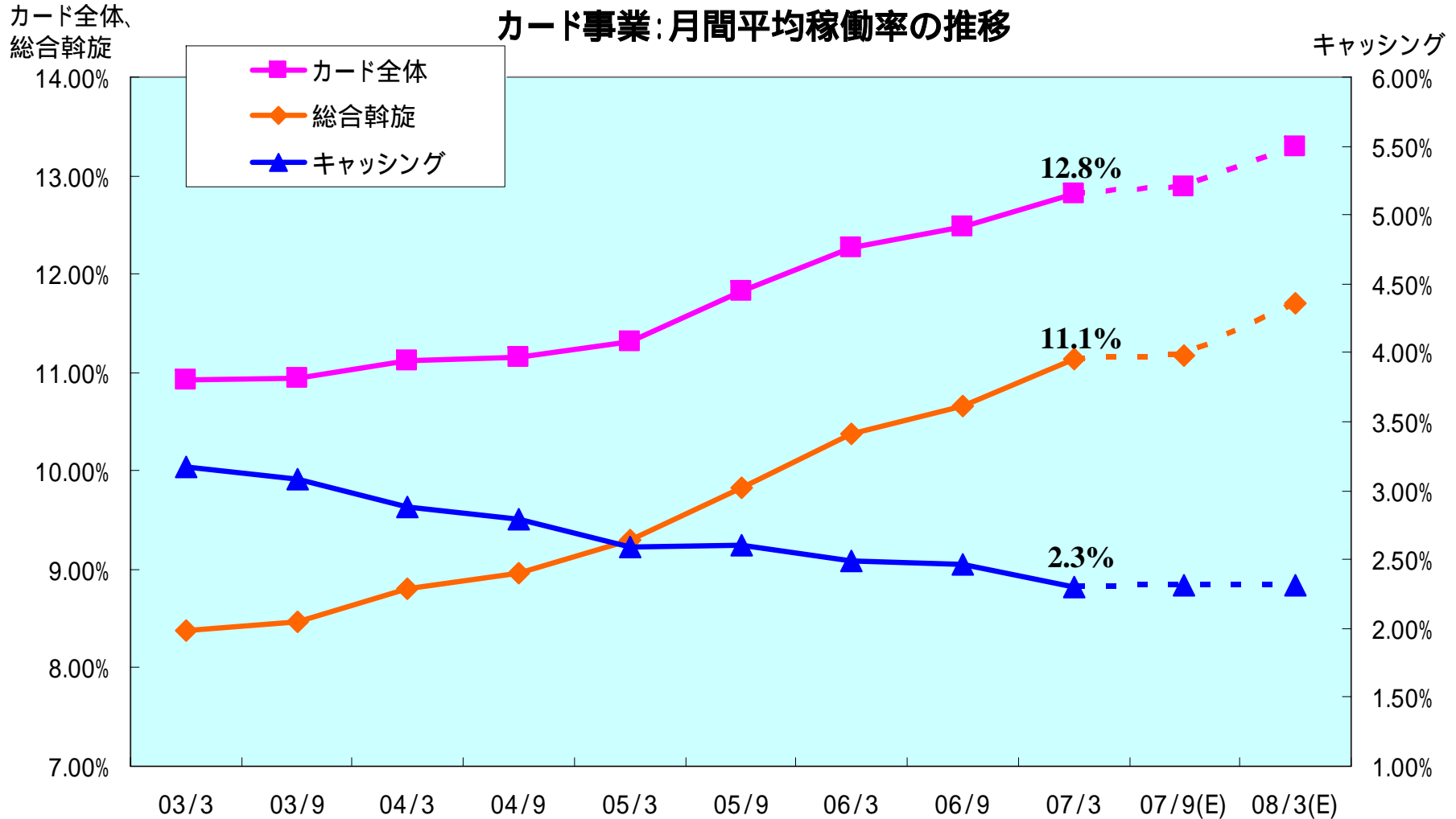
4・ ライフ決算概要



| | 05/3 | 06/3 | 07/3 | 08/3 | |
|---------------|---------|---------|---------|--------|---------------|
| | | | | 増減率 | (計画) 増減率 |
| 有効カード会員数 (千人) | 11,916 | 13,096 | 14,065 | 7.4% | 14,617 3.9% |
| プロパーカード | 1,710 | 1,820 | 1,961 | 7.7% | 2,048 4.4% |
| 提携カード | 10,205 | 11,276 | 12,103 | 7.3% | 12,568 3.8% |
| 新規発行枚数 (千枚) | 2,086 | 2,310 | 2,180 | -5.6% | 2,052 -5.9% |
| プロパーカード | 207 | 233 | 241 | 3.4% | 225 -6.6% |
| 提携カード | 1,878 | 2,077 | 1,938 | -6.7% | 1,826 -5.8% |
| カード買上額 (百万円) | 597,314 | 706,274 | 796,600 | 12.8% | 865,319 8.6% |
| 総合斡旋 | 373,130 | 470,896 | 561,299 | 19.2% | 628,934 12.0% |
| キャッシング | 224,184 | 235,378 | 235,301 | -0.0% | 236,384 0.5% |
| 個品斡旋買上金額 | 135,646 | 107,974 | 32,528 | -69.9% | 12,000 -63.1% |
| 加盟店企業数 (社) | 95,281 | 98,383 | 101,575 | 3.2% | 104,870 3.2% |

総合斡旋 & キャッシングの買上金額半期推移



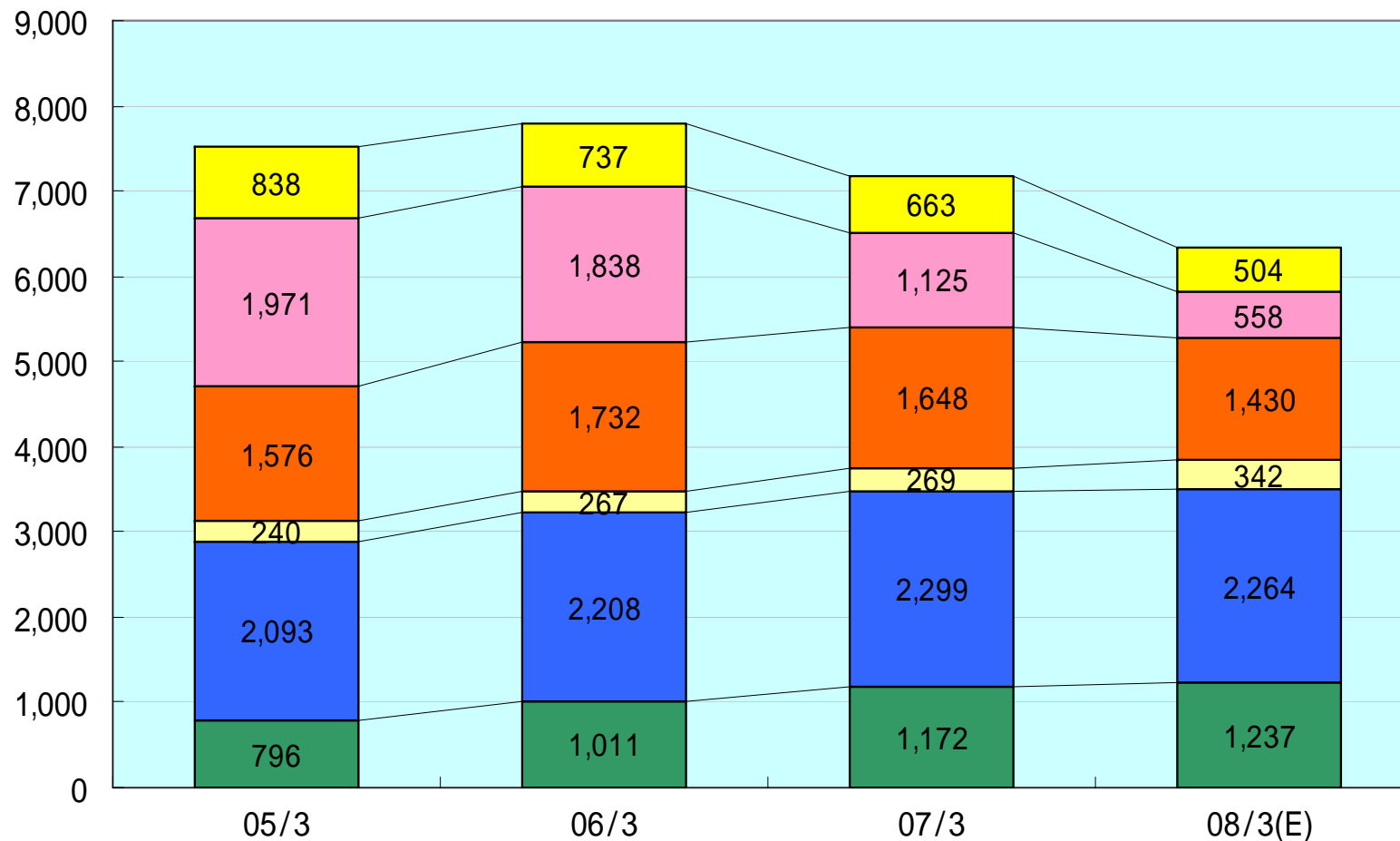


| (単位:百万円) | 05/3 | 06/3 | 07/3 | 増減率 | 08/3 (計画) | 増減率 | |
|-----------|---------|---------|---------|--------|--------------|--------|-----|
| | | | | | | | |
| 合計 | 751,553 | 779,560 | 717,884 | -7.9% | 633,919 | -11.7% | |
| 拡大事業 | 312,969 | 348,703 | 374,121 | 7.3% | 384,482 | 2.8% | |
| 総合斡旋 | 79,622 | 101,134 | 117,222 | 15.9% | 123,743 | 5.6% | |
| カードキャッシング | 209,300 | 220,803 | 229,984 | 4.2% | 226,483 | -1.5% | |
| 銀行保証(新商品) | 24,046 | 26,765 | 26,914 | 0.6% | 34,255 | 27.3% | |
| 基礎事業 | 354,753 | 357,140 | 277,392 | -22.3% | 198,949 | -28.3% | |
| 個品斡旋 | 197,123 | 183,883 | 112,512 | -38.8% | 55,872 | -50.3% | |
| キャッシュプラザ | 157,630 | 173,257 | 164,880 | -4.8% | 143,076 | -13.2% | |
| 縮小事業 | 83,830 | 73,716 | 66,370 | -10.0% | 50,487 | -23.9% | |
| パートナー | 1,194 | 814 | 560 | -31.2% | 294 | -47.5% | |
| 住宅 | 31,726 | 28,178 | 24,373 | -13.5% | 21,660 | -11.1% | |
| 銀行保証(旧商品) | 41,258 | 35,691 | 31,164 | -12.7% | 18,329 | -41.2% | |
| その他 | 9,650 | 9,031 | 10,271 | 13.7% | 10,202 | -0.7% | |
| 構成 | 拡大事業 | 42% | 45% | 52% | 7% | 61% | 9% |
| | 基礎事業 | 47% | 46% | 39% | -7% | 31% | -7% |
| | 縮小事業 | 11% | 9% | 9% | -0% | 8% | -1% |

斜体数値は増減数

ライフ営業債権残高構成の推移

(単位:億円)



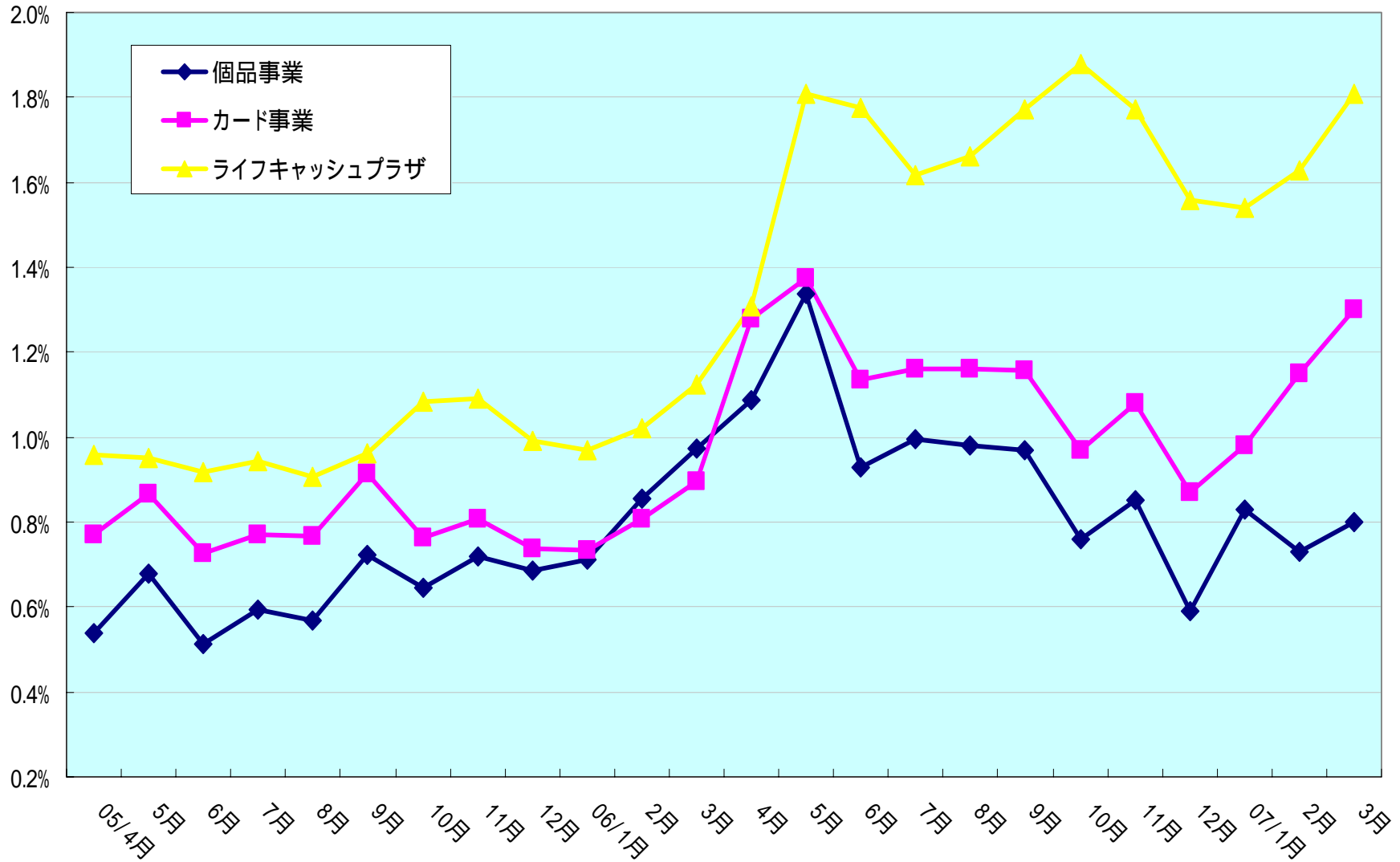
■ 総合斡旋 ■ カードキャッシング ■ 銀行保証(新商品) ■ キャッシュプラザ ■ 個品斡旋 ■ 縮小事業

| (単位:百万円) | 05/3 | 06/3 | 07/3 | 増減率 | 08/3(E) | 増減率 |
|--------------|---------|---------|---------|--------|---------|--------|
| 営業収益 | 123,881 | 133,936 | 129,479 | -3.3% | 112,200 | -13.3% |
| 総合斡旋 | 9,313 | 11,533 | 13,316 | 15.5% | 14,102 | 5.9% |
| 個品斡旋 | 17,501 | 17,933 | 13,289 | -25.9% | 6,808 | -48.8% |
| カードキャッシング | 48,558 | 50,508 | 51,615 | 2.2% | 48,545 | -5.9% |
| キャッシュプラザ | 36,313 | 40,753 | 39,606 | -2.8% | 31,844 | -19.6% |
| 信用保証 | 4,044 | 4,241 | 4,134 | -2.5% | 3,961 | -4.2% |
| 償却債権回収額 | 3,175 | 3,531 | 1,664 | -52.9% | 1,200 | -27.9% |
| その他 | 4,972 | 5,432 | 5,851 | 7.7% | 5,739 | -1.9% |
| 営業費用 | 107,401 | 109,041 | 148,559 | 36.2% | 107,253 | -27.8% |
| 金融費用 | 8,806 | 8,621 | 9,201 | 6.7% | 9,960 | 8.2% |
| 貸倒関連費用 | 39,775 | 39,070 | 55,443 | 41.9% | 38,790 | -30.0% |
| 利息返還関連費用 | - | - | 24,936 | - | 5,950 | -76.1% |
| 広告宣伝費 | 5,464 | 6,478 | 5,587 | -13.8% | 1,917 | -65.7% |
| 人件費 | 15,257 | 16,495 | 16,427 | -0.4% | 14,668 | -10.7% |
| その他 | 38,096 | 38,375 | 36,963 | -3.7% | 35,965 | -2.7% |
| 営業利益 | 16,480 | 24,895 | -19,079 | - | 4,946 | - |
| 経常利益 | 16,524 | 25,032 | -18,957 | - | 5,000 | - |
| 当期純利益 | 10,679 | 14,028 | -43,313 | - | 2,681 | - |

| (単位:百万円) | 05/3 | 06/3 | 07/3 | | 08/3 | |
|----------|---------|---------|---------|--------|---------|--------|
| | | | | 増減率 | (計画) | 増減率 |
| 貸倒関連費用 | 39,775 | 39,070 | 55,443 | 41.9% | 38,790 | -30.0% |
| 貸倒償却額 | 36,658 | 37,266 | 44,498 | 19.4% | 46,988 | 5.6% |
| 主要事業 1 | 33,664 | 34,060 | 41,803 | 22.7% | 45,626 | 9.1% |
| その他 | 2,994 | 3,202 | 2,695 | -15.8% | 1,362 | -49.5% |
| 住宅 | 1,266 | 675 | 478 | -29.2% | 533 | 11.5% |
| カード事故 | 1,159 | 368 | 257 | -30.2% | 400 | 55.6% |
| 加盟店未精算金 | 526 | 2,148 | 1,949 | -9.3% | 420 | -78.5% |
| その他 | 42 | 11 | 10 | -9.1% | 8 | -20.0% |
| 貸倒引当金繰入額 | 38,249 | 40,162 | 51,107 | 27.3% | 42,909 | -16.0% |
| 貸倒引当金戻入額 | -35,132 | -38,358 | -40,162 | 4.7% | -51,107 | 27.3% |
| 貸倒率 | 4.88% | 4.78% | 6.20% | 1.42% | 7.41% | 1.21% |
| 貸倒引当率 | 5.09% | 5.15% | 7.12% | 1.97% | 6.77% | -0.35% |

主要事業:総合斡旋、個品斡旋、キャッシュプラザ、銀行保証事業。斜体数値は増減数

事業別解約発生率の推移



5・計数説明





| 連結営業収益 (単位:億円) | 07/3 実績 | 対前期 増減額 | 補 足 |
|-------------------|------------|------------|--|
| 連結営業収益合計 | 4,990 | -505 | 新貸金業法を見据えた与信厳格化の影響。 |
| 営業貸付金利息 | 4,486 | -426 | |
| アイフル | 2,926 | -408 | 無担保2,436億(263億)、有担保414億(131億)、事業者76億(13億) |
| ライフ | 901 | 0 | カードキャッシング510億(+13億)、キャッシュラザ390億(-13億) |
| ビジネス | 111 | 25 | 中小企業の資金需要高く、残高12%成長。 |
| シティズ | 134 | -3 | 与信の厳格化を行い、残高は縮小へ。 |
| ワイド | 224 | -26 | 与信の厳格化を行い、残高は縮小へ。2009年3月を目処にアイフルへ再編統合。 |
| トライト | 147 | -10 | 与信の厳格化を行い、残高は縮小へ。2009年3月を目処にアイフルへ再編統合。 |
| その他 | 39 | -2 | idクレジット及びネットワークラフは2007年3月にアイフルへ吸収合併。 バスキー・TCMは2008年3月を目処にアイフルへ再編統合。 |
| 総合斡旋収益 | 127 | 14 | ライフカードショッピング買上実績19%増。 |
| 個品斡旋収益 | 129 | -46 | 加盟店審査の厳格化実施。 |
| 信用保証収益 | 91 | 5 | アイフル50億(+6億)、ライフ41億(1億) |
| その他営業収益 | 152 | -53 | |
| 償却債権回収額 | 40 | -45 | アイフル18億(24億)、ライフ16億(18億) |
| 買取債権回収高 | 37 | -10 | アストライ債権回収(あおぞら銀行とのJV)。 |



| 連結営業費用 (単位:億円) | 07/3 実績 | 前期比 増減額 | 補 足 |
|-------------------|------------|------------|--|
| 連結営業費用合計 | 6,628 | 2,384 | |
| 金融費用 | 366 | -11 | 営業債権残高の減少による借入金の減少。 |
| 貸倒関連費用 | 3,403 | 1,741 | 利息返還金増加に伴い、元金損失増及び引当金を手当て。 |
| 利息返還関連費用 | 1,130 | 920 | 利息返還金増加に伴い引当金を手当て。 |
| 広告宣伝費 | 150 | -129 | アイフル 108億、ライフ 4億、ワイド 9億、トライ 6億 広告自粛・削減による。 |
| 人件費 | 566 | -16 | |
| のれん代償却 | 17 | -3 | 42ページ参照 |
| その他 | 991 | -117 | |
| 支払手数料 | 255 | -29 | アイフル 25億 ATM提携手数料、システム関連費用減による。 |
| 賃貸料・地代家賃 | 194 | -19 | アイフル 10億、ライフ 4億、ワイド 3億 システム機器のリース期間満了及び購買切替などによる。 |
| 消耗品費・修繕費 | 89 | -8 | 各社出店抑制をしたため。 |
| 保険料 | 31 | -10 | 団体信用生命保険の解約に伴う。 |
| 通信費 | 82 | -8 | 回収手法見直しによる減。 |
| 減価償却費 | 130 | 11 | 06/3のすぐわざ大量出店、システム開発などの償却費用通年発生による。 |
| 債権買取原価 | 26 | -5 | アストライ債権回収 買取債権高に伴う原価計上。 |
| 営業利益 | -1,638 | -2,889 | |



| 連結特別損益 (単位:億円) | 07/3 実績 | 前期比 増減額 | 補 足 |
|-------------------|------------|------------|--|
| 経常利益 | -1,630 | -2,900 | |
| 特別利益 | 37 | 29 | 住信リース株式のTOBに伴い売却益27億計上 |
| 特別損失 | 2,129 | 1,979 | |
| 貸倒引当金繰入額 | 1,070 | 1,070 | 「消費者金融会社等の利息返還請求による損失に係る引当金の計上に関する監査上の取扱い」に従い、過年度修正分を計上。 |
| 利息返還損失引当金繰入額 | 693 | 693 | |
| のれん償却額 | 43 | 43 | トライト・ワイドののれん代を一括償却(42ページ参照)。 |
| 事業再構築損失 | 72 | 72 | アイフルグループの組織再編・コスト構造改革に基づき、各種費用を計上。一時退職金等にて94億、店舗統廃合等にて172億、総額272億。 |
| 事業再構築引当金 | 113 | 113 | |
| 固定資産除却損 | 19 | 16 | |
| 減損損失 | 68 | 60 | |
| 契約解除精算金 | 22 | 20 | ソフト開発違約金等計上 |
| 税引前利益 | -3,722 | -4,850 | |
| 法人税・住民税・事業税 | 157 | -297 | 利息返還損失引当金並びに貸倒引当金の有税計上により、支払税金は発生。 |
| 法人税等調整額 | 247 | 248 | 一部繰延税金資産を取り崩す。 |
| 少数株主持分利益(損失) | -15 | -31 | |
| 当期純利益 | -4,112 | -4,770 | |

計数説明(連結) - 「連結営業費用 : のれん代の償却スケジュール」



| 会社名 数字 = 買収時の連調額 | 買収時期 | 各期中増減額 各期末連調残高 | 07/3 実績 | 08/3 (計画) | 09/3 (計画) | 10/3 (計画) |
|----------------------------------|------|-------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| トライト(00/6、旧信和) 4,347 (単位:百万円) | | 通常償却(P/L) | 434 | - | - | - |
| | | 一時償却(P/L) | 1,304 | - | - | - |
| | | 期末残高(B/S) | 0 | - | - | - |
| ライフ (01/3) 32,861 | | 通常償却(P/L) | 824 | 824 | 824 | 824 |
| | | 期末残高(B/S) | 3,296 | 2,472 | 1,648 | 824 |
| シティズ (02/10) 2,493 | | 通常償却(P/L) | 249 | 249 | 249 | 249 |
| | | 期末残高(B/S) | 1,371 | 1,122 | 872 | 623 |
| NFP (04/3) -2,176 | | 通常償却(P/L) | -217 | -217 | -217 | -217 |
| | | 期末残高(B/S) | -1,523 | -1,306 | -1,088 | -870 |
| ワイド (04/6) 4,378 | | 通常償却(P/L) | 437 | - | - | - |
| | | 一時償却(P/L) | 3,065 | - | - | - |
| | | 期末残高(B/S) | 0 | - | - | - |
| 合 計 | | 通常償却(P/L) | 1,734 | 855 | 855 | 855 |
| | | 一時償却(P/L) | 4,393 | - | - | - |
| | | 償却(減少)額合計(P/L) | 6,128 | 855 | 855 | 855 |
| | | 期末残高合計(B/S) | 3,144 | 2,288 | 1,432 | 576 |

「通常償却」= 基本は、10年間の均等償却(定額)。P/Lの「営業費用」に計上。

「一時償却」= アイフルへの統合をふまえ、トライトとワイドののれん代を一括償却。P/Lの「特別損失」に計上。



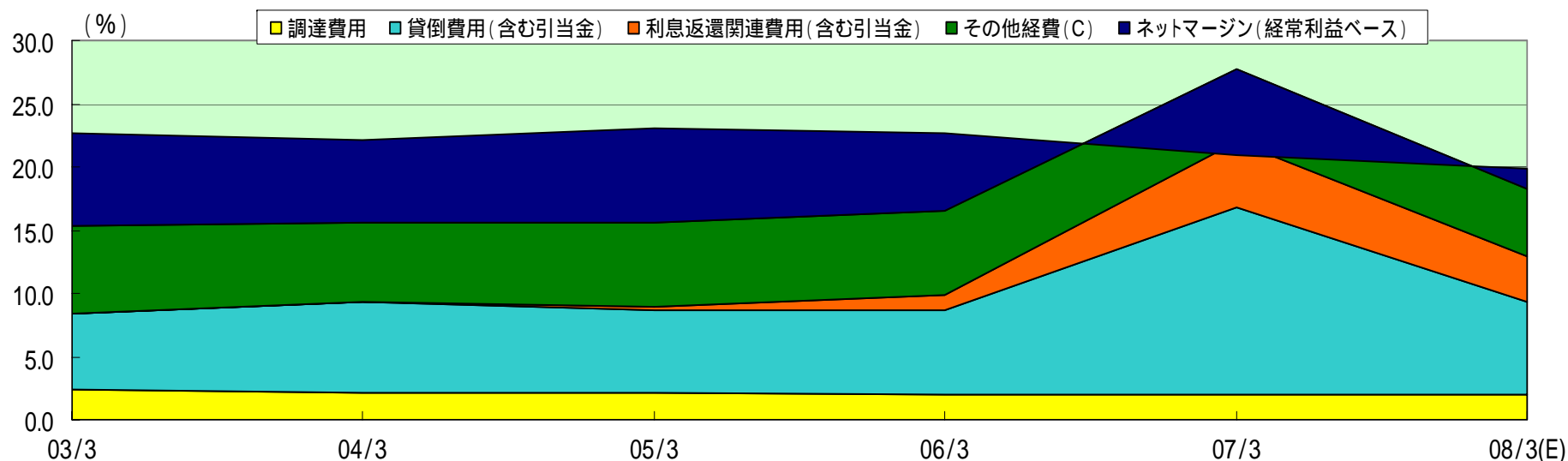
| 連結営業収益 (単位:億円) | 08/3 (計画) | 前期比 増減額 | 補 足 |
|-------------------|--------------|------------|---|
| 連結営業収益合計 | 4,098 | -891 | 営業債権残高減少による前年比減。 |
| 営業貸付金利息 | 3,622 | -864 | |
| アイフル | 2,328 | -597 | 無担保1,975億(-460億)、有担保303億(-110億)、事業者49億(-27億)、与信厳格化に伴う残高減少により利息収入減少。 |
| ライフ | 793 | -108 | カードキャッシング479億(-31億)、キャッシュラザ311億(-78億) |
| ビジネス | 116 | 5 | 順調な残高増による。 |
| シティズ | 95 | -38 | 与信厳格化による。 |
| ワイド | 157 | -67 | 与信厳格化による。 |
| トライト | 103 | -44 | 与信厳格化による。 |
| その他 | 26 | -12 | 与信厳格化による。 |
| 総合斡旋収益 | 139 | 11 | ライフカードショッピング買上計画+12.0% |
| 個品斡旋収益 | 65 | -64 | 加盟店の慎重審査による。 |
| 信用保証収益 | 92 | 0 | アイフル52億(+2億)、ライフ39億(-1億) |
| その他営業収益 | 176 | 24 | |
| 償却債権回収額 | 46 | 6 | アイフル28億(+10億)・前期は回収自粛があった為。 |
| 買取債権回収高 | 59 | 22 | アストライ債権回収のサービシング事業本格稼働へ。 |



| 連結営業費用・利益 (単位:億円) | 08/3 計画 | 前期比 増減額 | 補 足 |
|----------------------|------------|------------|---|
| 連結営業費用合計 | 3,798 | -2,829 | |
| 金融費用 | 337 | -29 | 金利上昇を見込むも、営業債権残高減少に伴う借入金の減少による減。 |
| 買取債権原価 | 39 | 12 | アストライ債権回収・買取債権回収高の増加による。 |
| 貸倒関連費用 | 1,474 | -1,929 | アイフル-1,259億 前期は利息返還に係る債権放棄に対する引当金を大幅に計上したことによる； ライフ-166億 前期に償却増に備えた引当金を計上したことによる； ワイド-248億、トライト-181億 前期はアイフルへの再編・統合を見据え、通常の2.5倍相当の引当計上をしたことによる。 |
| 利息返還関連費用 | 498 | -632 | 利息返還金を558億見込み、うちアイフルは438億。 |
| 広告宣伝費 | 79 | -71 | アイフル・ライフ広告出稿削減による減。 |
| 人件費 | 478 | -87 | グループ再編・コスト構造改革実行による人員減による減少。 |
| のれん代償却 | 8 | -8 | 42ページ参照 |
| その他 | 879 | -112 | グループ再編・コスト構造改革実行により各種コスト減少による。 |
| 営業利益 | 299 | 1,937 | |
| 経常利益 | 300 | 1,930 | |
| 特別利益 | 0 | -37 | |
| 特別損失 | 11 | -2,117 | 前期は利息返還損失引当金、貸倒引当金、グループ再編・コスト構造改革に伴うリストラ費用を計上し、負の遺産を一掃。 |
| 当期純利益 | 320 | 4,432 | |

參考資料

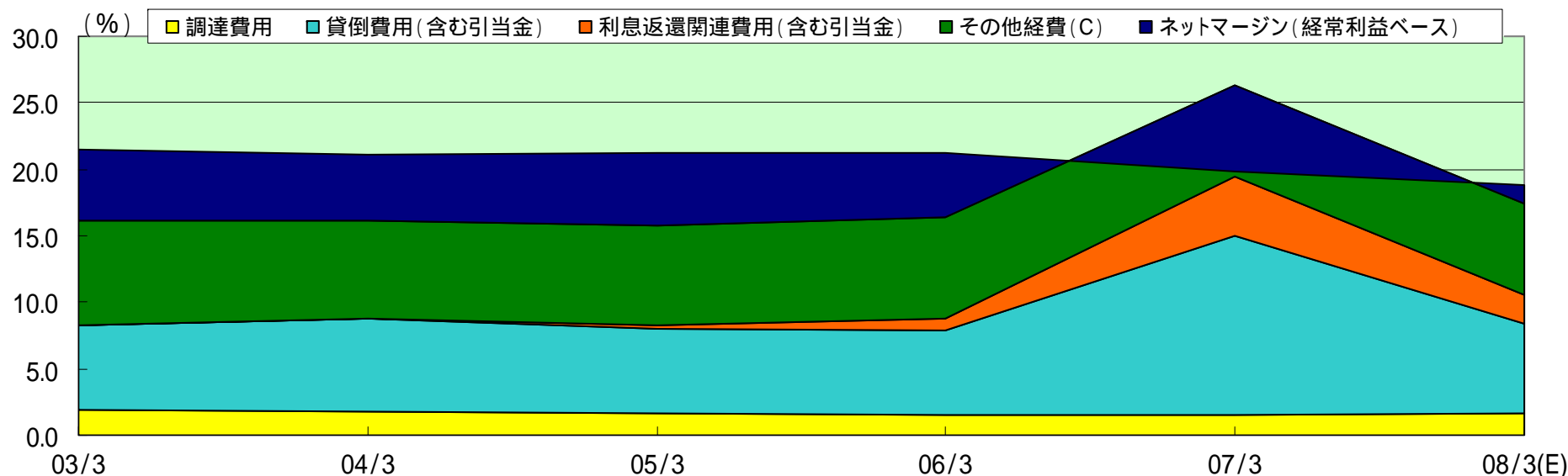




| (%) | 04/3 | 05/3 | 06/3 | 07/3 | 08/3(計画) |
|----------------------|------|------|------|------|----------|
| ローン事業利回り | 21.4 | 22.3 | 21.8 | 20.3 | 19.1 |
| その他利回り | 0.7 | 0.8 | 0.8 | 0.6 | 0.7 |
| 利回り合計 | 22.1 | 23.1 | 22.7 | 20.9 | 19.8 |
| 調達費用 | 2.2 | 2.2 | 2.0 | 2.0 | 2.0 |
| 貸倒費用(含む引当金) | 7.1 | 6.5 | 6.7 | 14.8 | 7.4 |
| 利息返還関連費用(含む引当金) | - | 0.2 | 1.1 | 5.2 | 3.5 |
| その他経費(C) | 6.4 | 6.7 | 6.7 | 5.7 | 5.3 |
| 人件費(A) | 1.9 | 2.0 | 1.9 | 1.9 | 2.0 |
| 広告宣伝費(B) | 0.9 | 1.0 | 1.1 | 0.4 | 0.4 |
| その他(C) - ((A) + (B)) | 3.6 | 3.7 | 3.8 | 3.4 | 3.0 |
| ネットマージン(経常利益ベース) | 6.4 | 7.5 | 6.1 | -6.9 | 1.6 |

ローン事業利回り = (営業貸付金利息 + 信用保証収益) ÷ 期中営業債権平均残高 × 100%

参考資料： ネットマージン（グループ連結）

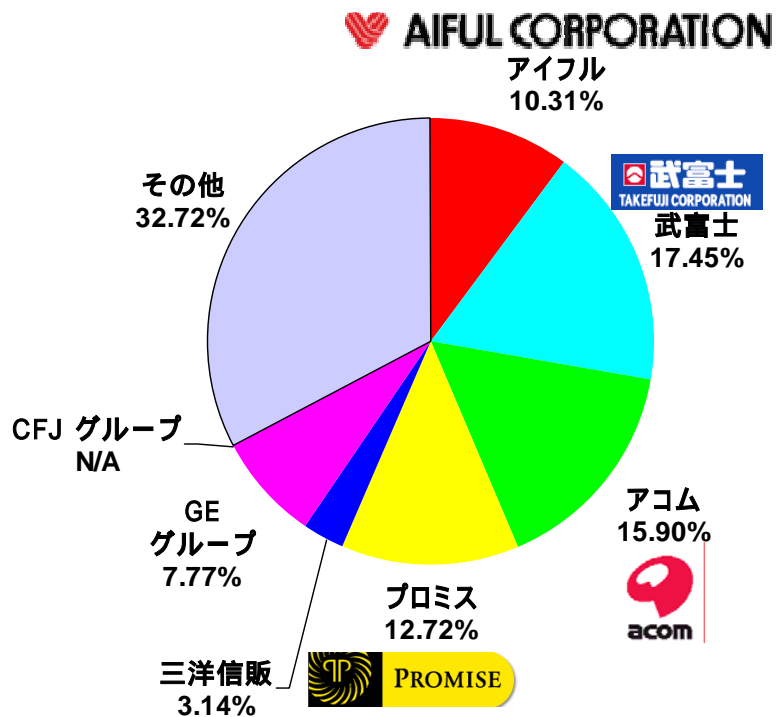


| (%) | 04/3 | 05/3 | 06/3 | 07/3 | 08/3(計画) |
|----------------------|------|------|------|------|----------|
| ローン事業利回り | 20.5 | 20.4 | 20.4 | 19.2 | 18.0 |
| その他利回り | 0.7 | 0.8 | 0.9 | 0.7 | 0.8 |
| 利回り合計 | 21.1 | 21.3 | 21.3 | 19.9 | 18.8 |
| 調達費用 | 1.8 | 1.7 | 1.5 | 1.5 | 1.6 |
| 貸倒費用(含む引当金) | 7.0 | 6.3 | 6.4 | 13.5 | 6.7 |
| 利息返還関連費用(含む引当金) | - | 0.2 | 0.8 | 4.5 | 2.3 |
| その他経費(C) | 7.4 | 7.5 | 7.7 | 6.9 | 6.8 |
| 人件費(A) | 2.2 | 2.2 | 2.2 | 2.2 | 2.2 |
| 広告宣伝費(B) | 0.9 | 1.0 | 1.1 | 0.6 | 0.4 |
| その他(C) - ((A) + (B)) | 4.3 | 4.3 | 4.4 | 4.0 | 4.2 |
| ネットマージン(経常利益ベース) | 5.0 | 5.5 | 4.9 | -6.5 | 1.4 |



1998年3月

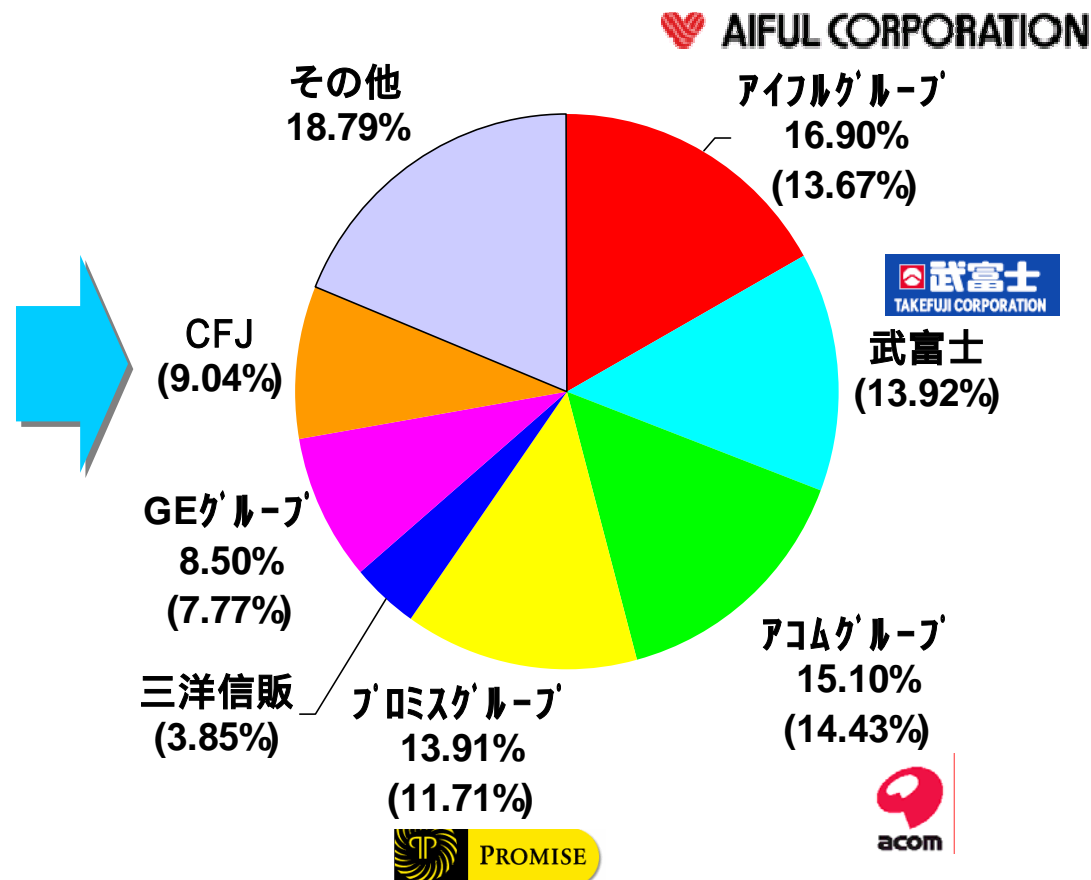
7兆1,371億円



カッコ内数値は、単体数値。

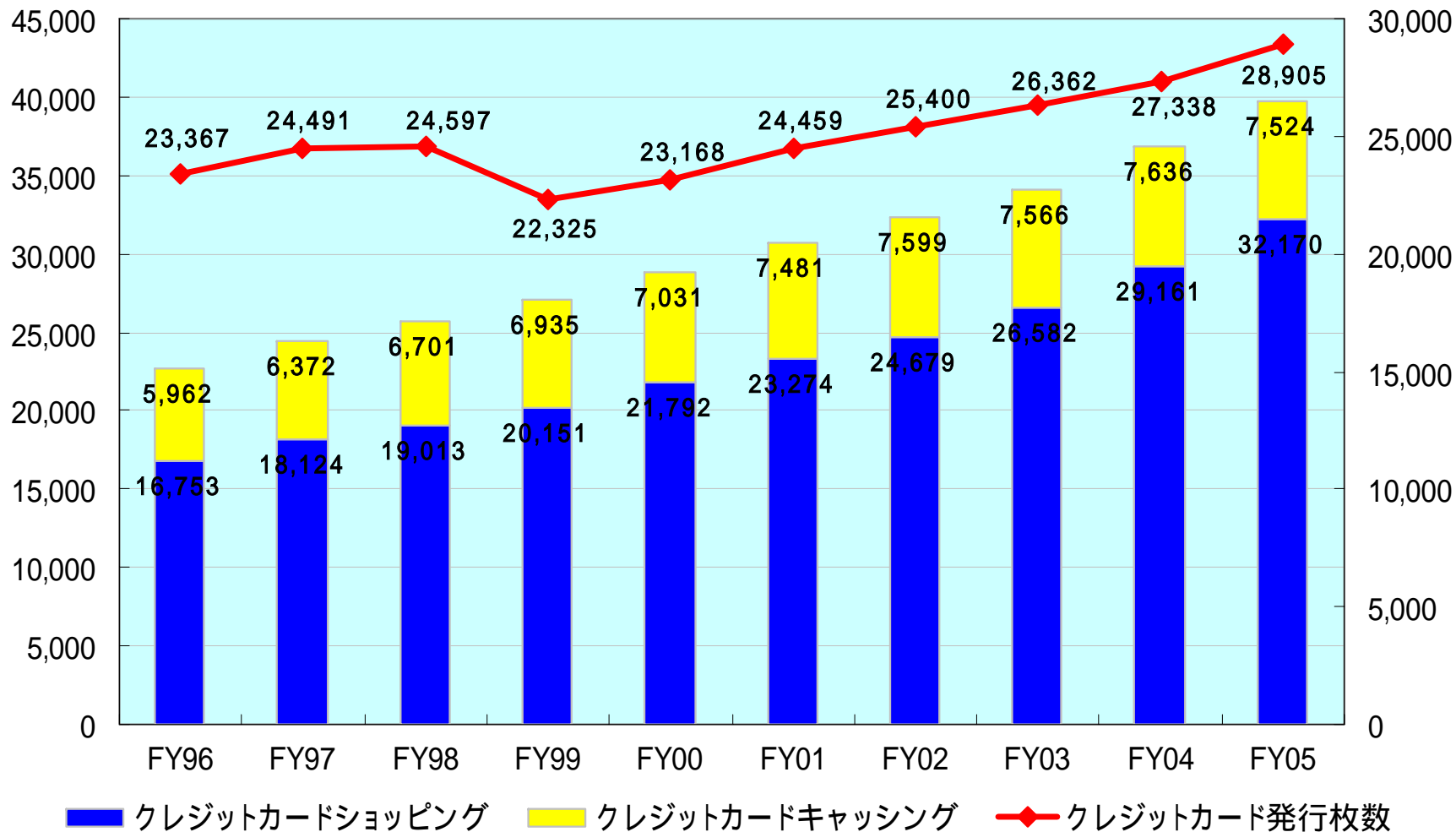
2006年3月

11兆638億円



クレジットカード発行枚数 & 信用供与額の推移

(単位：十億円)

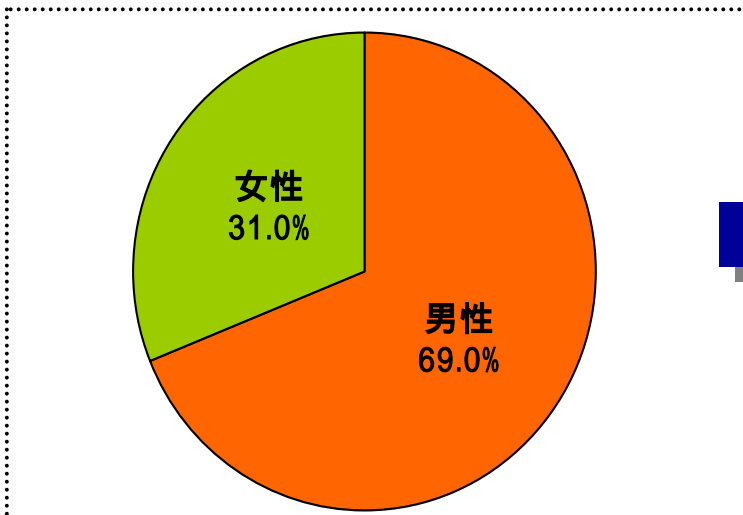




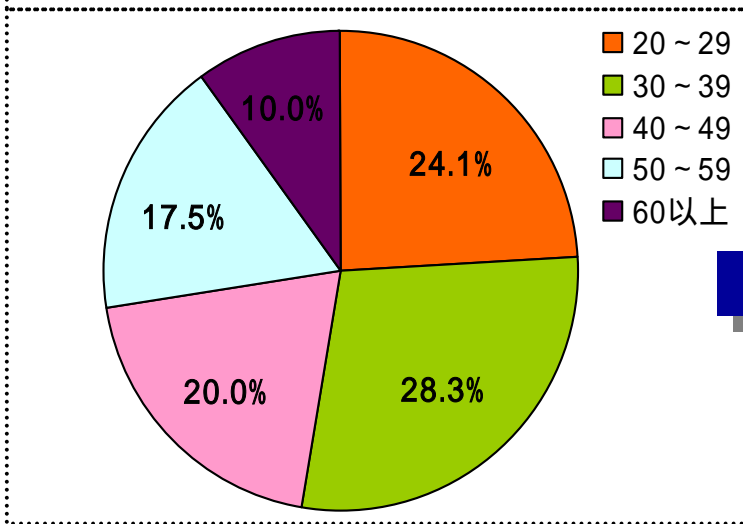
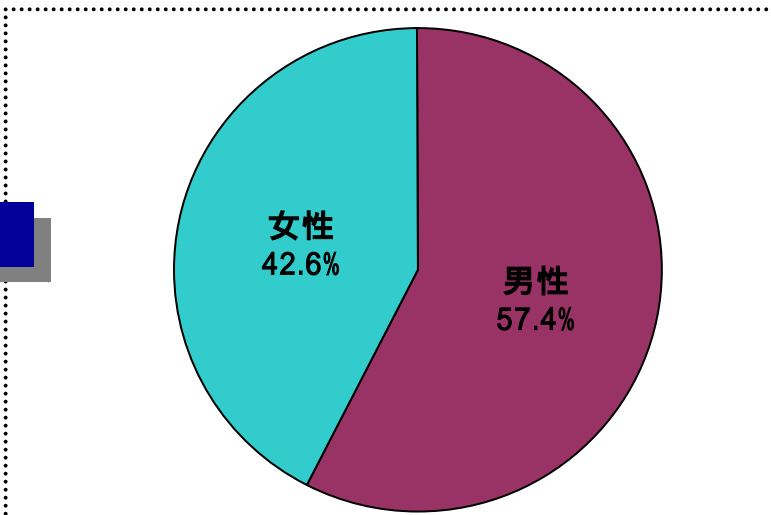
顧客口座数：
1,894千人 (2007年3月末)



有効カード会員数：
14,065千人 (2007年3月末)



性別



年齢

